

ASSEMBLEE GENERALE

Vendredi 29 janvier 2021



SAISON 2019/2020



MJC des Arts de Blagnac 2 rue de la Croix Blanche - BLAGNAC 05 34 26 52 75

contact@mjc-arts-blagnac.com - www.mjc-arts-blagnac.com



#mjcblagnac



MJCdesArtsDeBlagnac

SOMMAIRE

Rapport moral

Rapport d'activité

1. La MJC des Arts de Blagnac

- 1.1. Rappel historique*
- 1.2. Fonctionnement et organisation*
- 1.3. Orientations*

2. Missions et domaines d'actions

- 2.1. Les ateliers*
- 2.2. L'animation locale et culturelle*

3. Bilans 2019-2020

- 3.1. Préambule*
- 3.2. La MJC en quelques chiffres*
- 3.3. Les ateliers et projets d'ateliers*
- 3.4. L'animation locale et culturelle*
- 3.5. AG*
- 3.6. Conclusion*

4. Enjeux et perspectives 2020/2021

Rapport financier

RAPPORT MORAL



Ce rapport moral clôt l'exercice de septembre 2019 à août 2020, quatrième année d'existence de notre MJC.

Cet exercice restera à jamais marqué par cette pandémie mondiale qui est survenue de manière si inattendue que nous avons dû agir, du moins dans un premier temps, sans pouvoir nous appuyer sur une quelconque expérience déjà vécue et avec des statuts, un règlement intérieur et des contrats ne prévoyant pas ce cas de figure.

Pourtant la saison avait bien commencé avec 474 d'adhérents soit 20 de plus que l'année précédente malgré quelques difficultés rencontrées pour les inscriptions en ligne liées à la mise en place d'une application logiciel mal adaptée et la suppression de tous les stages suite au premier confinement.

Le projet collectif ZOOM lancé aux vacances de Toussaint suivi de l'exposition de fin d'année et la déambulation durant le Marché de Noël laissait prévoir une belle parade pour le carnaval 2020.

Tout ceci était sans compter l'arrivée de la crise sanitaire qui a vu toutes nos activités suspendues de mi-mars à début juin 2020. Notre offre a été réduite puisque les adhérents n'avaient plus accès aux locaux et qu'il était impossible de se réunir.

Nous avons pu proposer quelques animations en visio-conférence ou sur les réseaux sociaux mais avec un succès mitigé.

Des actions de solidarité sont nées de la crise, réalisation de masques en tissu à l'initiative de nombreux bénévoles, distribution de kits de divertissement pour le Secours Populaire puis pour les écoles, nombreuses prises de contacts individuelles ou collectives de nos adhérents par les intervenants.

La décision a été prise de maintenir la rémunération des salariés et des prestataires sur toute la période et par solidarité nous avons demandé à nos adhérents d'accepter de ne pas être dédommagés d'une partie de leurs cotisations.

Les activités ont finalement repris quelques semaines en juin pour renouer le contact en présentiel après avoir mis en place un protocole sanitaire strict qui a demandé beaucoup de travail à notre équipe administrative.

La vie associative s'est trouvée en partie suspendue après un franc succès, comme l'année précédente, de la boutique éphémère durant le Marché de Noël et de l'Assemblée Générale le 31 janvier suivant qui a réuni environ 160 personnes avec une belle animation pour le plus grand plaisir des petits et des grands.

Malheureusement pas de Carnaval, ni de festival Luluberlu et encore moins d'exposition à la fête champêtre et de spectacle de théâtre en fin d'année scolaire.

La vie démocratique de l'association s'en est trouvée aussi perturbée avec les difficultés de rassemblement et les décisions à prendre rapidement. Les salariés et bénévoles ont accepté l'utilisation des visio-conférences qui nous ont permis de travailler en distanciel et d'organiser nos réunions de bureau et de Conseil d'Administration.

Les webinaires organisés par la Fédération Régionale des MJC nous ont été très utiles et suivis assidûment.

Heureusement les projets long terme ne se sont pas arrêtés.

Suite à la défaillance de notre fournisseur de site Internet nous en avons profité pour faire développer un nouveau site plus ergonomique et nous avons mis en place un module d'inscription beaucoup plus performant. Nous avons pu le tester dès juin pour les réinscriptions 2020-21.

En avril 2020 nous avons obtenu une subvention de la région de 100 000 € sur 3 ans pour la création d'un FabLab.

Ce FabLab est un projet à vocation éducative, **F**abrique et **L**aboratoire numériques associés à un lieu de création artistique. Son nom FaBL'@rt représente ce point de rencontre, avec une prononciation proche de **F**abLab, mettant en avant les deux premières lettres de la ville de **B**Lagnac et associant par son **@** le numérique à l'**art**.

Nous avons profité de la mise entre parenthèses de nos activités pour préparer son ouverture à la rentrée 2020.

Un groupe de bénévoles s'est mis en place pour constituer le comité de pilotage et son assiduité nous a permis entre autres de procéder au recrutement d'une fabmanageuse, aux premiers choix de matériel, à l'installation des locaux, à la rédaction de l'expression de besoin pour un nouveau lieu.

En parallèle après de nombreux échanges avec les élus nous avons été reconnus par la ville comme le FabLab de Blagnac.

Pour clore la saison notre directrice Véronique Gabaude nous a annoncé début juillet sa décision de quitter la MJC pour de nouveaux horizons.

Ce départ a généré une charge de travail importante avec la rédaction d'une fiche de poste le lancement d'un appel à candidature et le recrutement de sa remplaçante Morgane Cournarie qui a pris son poste le 4 janvier 2021. Dans cette période délicate le soutien de quelques bénévoles, du responsable des Ressources Humaines de la Fédération Régionale des MJC et de la Direction des Affaires Culturelles de la mairie nous a été d'une grande aide.

Après ces quelques mois de flottement et l'arrivée au poste de direction de Morgane nous comptons bien relancer nos projets long terme. Nous travaillons déjà avec les élus, la Direction des Affaires Culturelles et les bénévoles à l'installation du FaBL'@rt dans un nouveau lieu et à l'expression de besoins pour nos futurs locaux Place des Arts.

Nous comptons bien sûr sur un engagement encore plus important de nouveaux bénévoles pour s'investir dans le développement du FaBL'@rt et du nouveau lieu où pourront nous rejoindre d'autres associations et pourquoi pas des petites entreprises désireuses de découvrir et d'utiliser ses outils à commandes numériques que nous souhaitons faire partager au plus grand nombre.

Merci à la Mairie, aux Fédérations des MJC, à l'équipe de Direction, aux animateurs, au CA et à tous les bénévoles qui s'engagent à nos côtés et sans qui la MJC ne pourrait exister et se développer.

RAPPORT D'ACTIVITÉ



1. La MJC des Arts de Blagnac

1.1. *Rappel historique*

La saison 2016/2017 a été un tournant décisif pour l'éducation artistique et culturelle et la pratique amateur sur la ville de Blagnac. En effet, la municipalité a pris la décision de fermer son équipement culturel « Les Ateliers d'Art » pour ne plus être dans un rôle « d'organisateur » mais d'être plutôt un « soutien » d'initiatives citoyennes par le biais d'associations.

Les élus ont souhaité le transfert des activités des Ateliers d'Art vers une association porteuse d'un projet fort d'accès à la culture pour tous, sensible aux valeurs républicaines et adhérant aux principes de l'éducation populaire.

Ainsi, la MJC des Arts de Blagnac a vu le jour le 11 juillet 2016 et a pris effectivement le relais des Ateliers d'Art le 1^{er} janvier 2017.

À cette date, une convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens est signée entre la ville et la MJC, garantissant le soutien de la collectivité au projet de l'association.

3 conventions ont été signées puis renouvelées en 2018, 2019 et 2020 :

- ✓ la mise à disposition de locaux et de moyens matériels
 - Des locaux à usage permanents et exclusifs : les locaux au 2 rue Croix Blanche et l'atelier terre au 23 chemin du Moulin de Naudin
 - Des locaux à usage permanent mais partagés : la salle théâtre à Odysud
 - Des locaux ponctuels : la maison de l'emploi pour la partie numérique de l'atelier photo
 - L'équipement technique, l'outillage lié à nos activités, ainsi que le mobilier a été cédé en 2016 à la MJC qui est en charge de ce fait aujourd'hui d'un patrimoine matériel important
 - Un véhicule de service à l'usage exclusif de la MJC

- ✓ la mise à disposition de personnel municipal : au 1^{er} septembre 2019, 1 poste de direction et 2 intervenants techniques équivalent à 2.43 ETP (équivalent temps plein)

- ✓ la convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens pour 4 ans, soumise à une évaluation contradictoire annuelle et conditionnant l'attribution d'une subvention annuelle

Il est important de signaler qu'en parallèle, lors de notre AG du 24/02/2017, Joseph Carles, alors 1^{er} adjoint, avait pris note de nos besoins en locaux répondant aux normes d'accessibilité et permettant le développement attendu de notre association.

A partir de juin 2017, la MJC a été associée à la recherche active de solutions, l'option choisie par la Ville devant permettre de répondre à nos besoins et ambitions pour le futur.

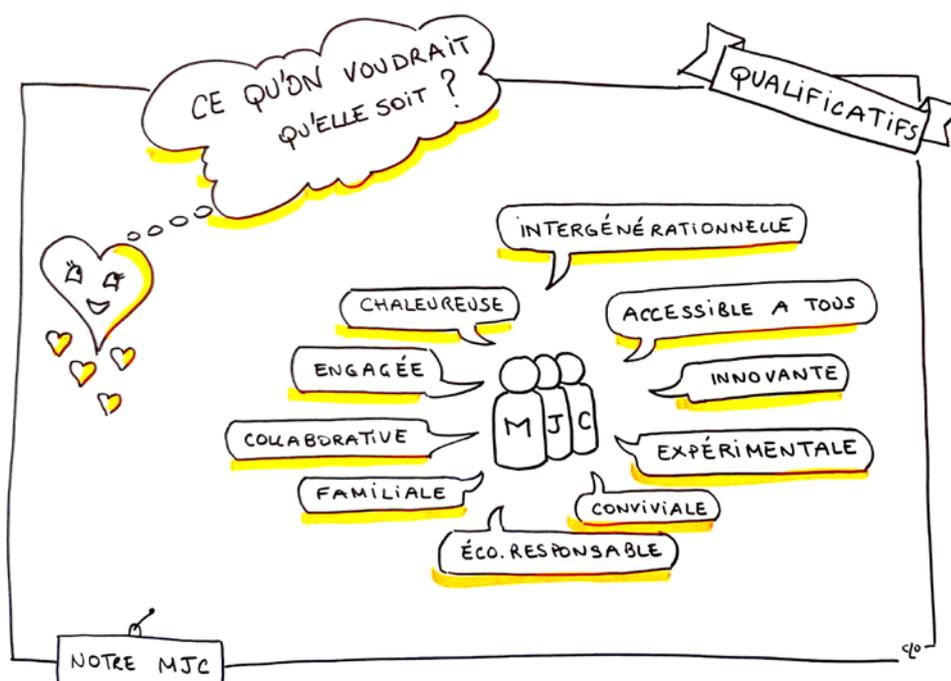
Le site retenu est situé au cœur du centre-ville historique de Blagnac. Il s'agit des locaux du Conservatoire de Musique et l'école de Danse. Suite aux résultats d'une étude de faisabilité, la Ville a acté sa décision. Ces locaux devraient permettre de regrouper, nous l'espérons, l'ensemble de nos activités mais également l'émergence de nouveaux projets ou partenariats.

L'emplacement est stratégique : la place des Arts est un grand espace public semi-piétonnier, à proximité d'équipements culturels comme le Cinéma Rex et l'Espace d'exposition Germaine Chaumel, du marché de plein vent, de l'Hôtel de ville, d'un parking souterrain....

Il faudra attendre le déménagement des « occupants » actuels vers leur futur équipement sur le quartier d'Andromède puis une phase de travaux obligatoires de mise aux normes et d'adaptation des locaux avant de pouvoir s'installer à notre tour. Nous espérons, en fonction de l'avancée des travaux du nouveau Conservatoire de musique et de danse qui doit être mis en service en janvier 2022, pouvoir intégrer ces nouveaux locaux en septembre de la même année.

En attendant, grâce au travail amorcé avec les adhérents lors de l'AG 2018, dans le cadre d'une conférence populaire sur le thème des futurs locaux, un premier inventaire des fonctions du futur lieu a été fait.

A partir de cet inventaire, la réflexion s'est poursuivie au cours du premier semestre 2019. Une commission de travail (constituée de membres du CA ou adhérents, intervenants volontaires, équipe de direction,) a finalisé un pré-projet pour la « MJC de demain » en définissant l'esprit du lieu, les orientations de la MJC au-delà de 2022 afin de pouvoir engager des discussions avec la ville sur les aménagements envisageables.

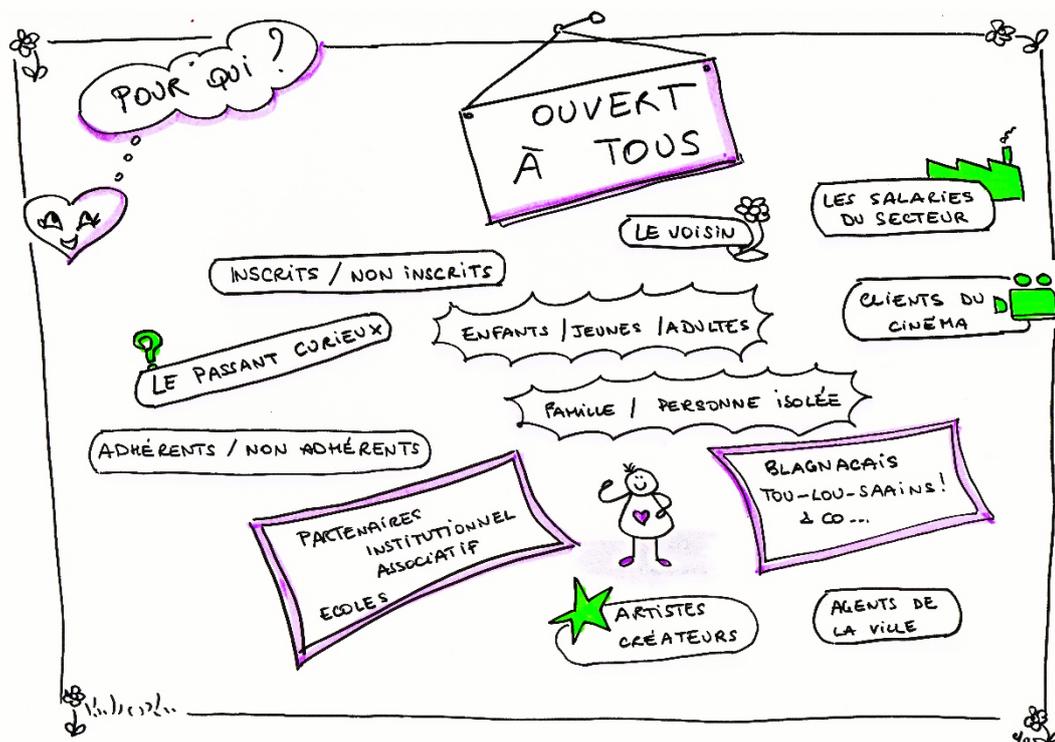


Au préalable, les résultats ont été présentés et soumis à l'avis de l'ensemble des adhérents et intervenants en avril 2019.

Une rencontre avec Monsieur le Maire, ainsi que l'adjointe à la Culture, la directrice des Affaires Culturelles et la Directrice Générale des Services au Public, a eu lieu en juillet 2019. Notre projet a été accueilli favorablement. Joseph Carles a apprécié l'esprit d'ouverture dont fait preuve la MJC, la prise en compte des projets de la ville, son intégration dans l'avenir de la Place des Arts.

Le travail sur ce projet, en partenariat avec la Ville, continue.

Un aparté a été fait sur le projet Fablab de la MJC, un des axes forts du futur lieu. Il reçoit l'aval de la ville pour que la MJC se lance dans la recherche de financements en répondant notamment à l'appel à projet FabRégion 4 du Conseil Régional Occitanie.



2020 une année charnière

La convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens signée pour 4 ans prend fin en décembre 2020.

Ce contrat d'engagement de la Ville est donc à renouveler avec une attention toute particulière :

- ✓ au soutien humain, matériel et financier du projet MJC de demain
- ✓ aux solutions de transition à mettre en place, en raison du départ à la retraite mi-2021 d'un agent détaché, de façon à ne pas mettre en péril les activités encadrées par cette intervenante. Il est à noter qu'un autre départ à la retraite d'un agent municipal devrait intervenir dans la durée de 3 ans de cette nouvelle convention.

1.2. Fonctionnement et organisation

La MJC des Arts de Blagnac est une association régie par la loi de 1901.

Notre association est dirigée par des bénévoles qui représentent les adhérents dans le cadre des instances de gouvernance (Conseil d'Administration et Bureau) et qui sont accompagnés par une équipe professionnelle.

✓ **L'Assemblée Générale** se réunit au moins une fois par an. Tous les adhérents, partenaires et forces vives de l'association y sont invités. Lieu d'échange et de réflexion, l'Assemblée Générale permet de faire chaque année le bilan de l'activité de l'association, de présenter les comptes de la saison écoulée, de présenter le budget pour la saison à venir et de définir l'orientation de l'association mais aussi d'élire des représentants au Conseil d'Administration.

✓ **Le Conseil d'Administration** de la MJC est l'instance dirigeante de l'association. Lieu de réflexion, de proposition et de décision, il met en œuvre les orientations de l'Assemblée Générale, le projet associatif et prend des décisions utiles à la bonne marche de l'association.

Le CA est composé de plusieurs « collèges » :

- Les membres élus par les adhérents à l'AG (12 à 15 personnes)

- Les membres de droit :
 - Le Maire de la commune ou son représentant et un 2^{ème} représentant
 - Le président de la fédération régionale des MJC ou son représentant
 - Le président de la fédération départementale des MJC ou son représentant
 - Le directeur ou directrice de l'association

✓ **Le Bureau** est désigné par les membres du CA. Il prépare les travaux du CA et doit veiller à la mise en œuvre des délibérations tant du conseil d'administration que de l'assemblée générale. Il assume la gestion courante de l'association dans le cadre des orientations arrêtées, veille au bon fonctionnement statutaire, ainsi qu'au respect de la réglementation.

Le bureau est composé a minima d'un Président, d'un trésorier et d'un secrétaire.

✓ Des **commissions thématiques**, complètent et enrichissent parfois le travail des administrateurs ou de l'équipe de direction : projet, politique tarifaire, locaux, vie associative... Elles sont ouvertes à tous les adhérents volontaires.

✓ **L'équipe professionnelle** est en charge de mettre en œuvre les orientations de la MJC décidée par les instances de gouvernance. Elle est composée de :

- Les animateurs/intervenants d'ateliers

Ils sont en 2019-2020 au nombre de 14. Ils animent et encadrent les ateliers hebdomadaires, les ateliers découverte dans le cadre du PEDT ou encore les ateliers citoyens dans le cadre du PLC.

Ils ont différents statuts. On compte :

- 10 intervenants indépendants
- 2 personnels mis à disposition par la Ville
- 2 salariés MJC

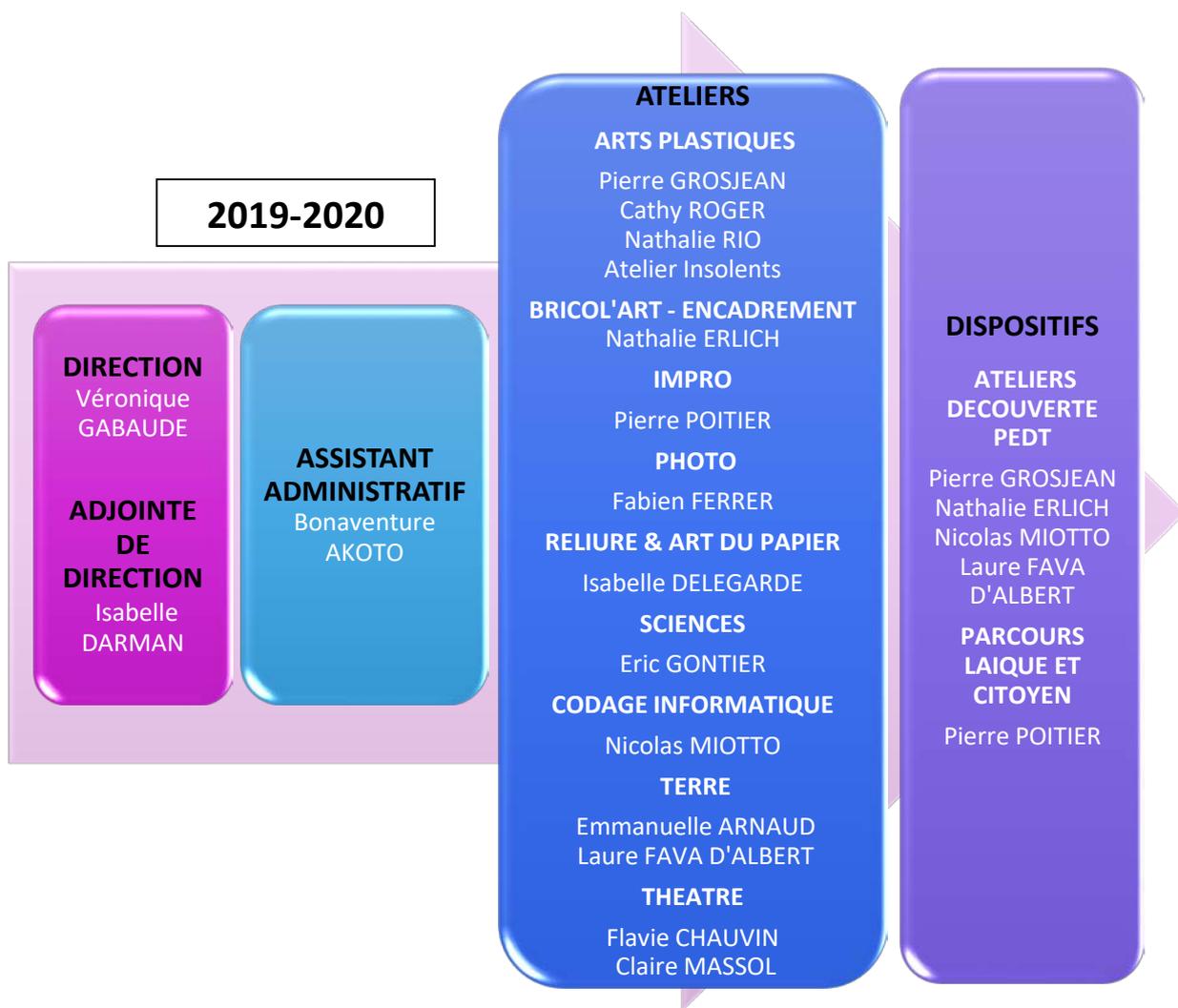
Cette équipe de professionnels est complétée ponctuellement par d'autres intervenants pour encadrer et animer des stages notamment.

- Le personnel administratif

Cette partie de l'équipe est composée de 3 personnes :

- Un assistant administratif salarié MJC
- Une adjointe de direction salariée MJC
- Une directrice, mise à disposition par la Ville

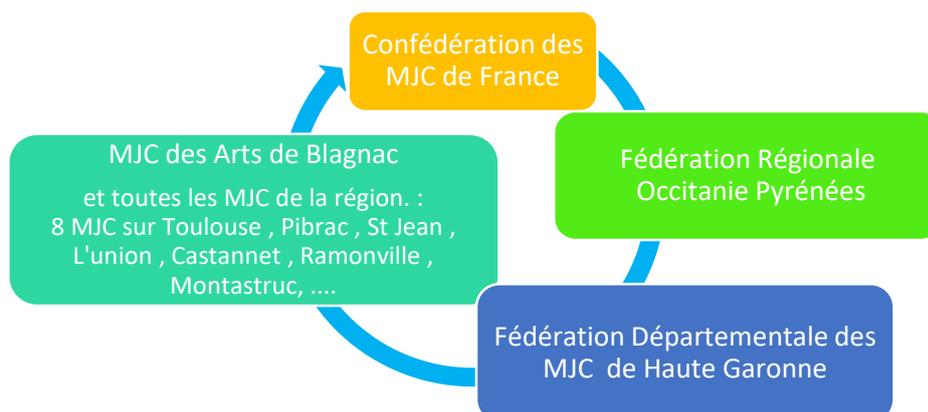
**soit 1 équipe de 17 personnes
dont 2.85 ETP (Équivalent Temps Plein) sur le pôle administratif**



Une association affiliée à un réseau fédéré

La MJC des Arts de Blagnac adhère aux Fédérations Départementale et Régionale, ainsi qu'à la Confédération des MJC de France. Cela veut dire que nous reconnaissons et faisons nôtres les missions, valeurs et principes de fonctionnement de la déclaration de la Confédération.

La Confédération et les Fédérations animent le réseau des MJC. Elles prennent l'initiative de mettre en œuvre les orientations stratégiques en direction et avec les MJC du réseau. Elles veillent à la cohésion du réseau et au développement d'actions communes. Elles offrent des services adaptés aux besoins et aux



attentes des MJC. Elles les conseillent et les assistent à leur demande. Elles représentent le réseau au niveau régional, départemental et national.

Pour élaborer son projet associatif, notre MJC s'est appuyée sur les orientations stratégiques du réseau. Depuis la naissance de notre association, nous avons bénéficié de l'assistance et des compétences des Fédérations sur de nombreux points.

1.3. Orientations

La MJC décline son projet à travers 7 grands défis à relever, issus des groupes de travail / mini-conférences populaires qui se sont déroulés en 2016/2017.

Les 7 défis à relever

✓ Défi 1 / Construire une relation partenariale durable avec la Mairie

Devenir un partenaire autonome et incontournable enrichissant durablement la politique culturelle de la Ville par une offre de bon niveau, récurrente, assurant le lien social intergénérationnel et respectant les termes de la convention d'objectifs pluriannuelle.

✓ Défi 2 / Faire évoluer le modèle économique et la politique tarifaire

Développer notre offre quantitative et qualitative en redéfinissant et adaptant chaque poste de charges et de recettes, en optimisant au mieux nos moyens matériels, tout en élargissant le nombre de nos adhérents.

✓ Défi 3 / Diversifier les adhérents en termes d'âges et d'origines sociales ou culturelles, avoir une attention particulière en direction des enfants et des jeunes

Identifier et rencontrer nos publics potentiels (enfants, jeunes, adultes), sur tous les territoires de la commune. Moderniser, innover et simplifier notre communication générale.

✓ Défi 4 / Faire connaître la MJC et susciter l'envie d'y participer

Élargir nos publics, expliquer clairement notre motivation, donner du sens et de la valeur à nos activités tournées vers les arts et la culture (au sens large). Favoriser la participation et l'engagement durable ou ponctuel de bénévoles auxquels sont déléguées des responsabilités.

✓ Défi 5 / Impliquer les adhérents dans la vie de l'association et sa gouvernance pour un fonctionnement convivial et démocratique

Donner l'exemple de notre enrichissement individuel et collectif dans la pratique de notre engagement envers autrui. Solliciter les compétences techniques et donner envie par la promotion de succès collectifs, lors de rencontres successives (notamment l'AG). Rencontrer, expliquer et motiver périodiquement les animateurs.

✓ Défi 6 / Développer la MJC : nouvelles activités, nouveaux domaines d'intervention.

Proposer des activités pour les jeunes, en s'appuyant sur une connaissance de leurs attentes. Établir un « benchmark » à partir d'autres MJC régionales. Proposer des rencontres inter-ateliers et inter-MJC pour créer des liens conviviaux, pour enrichir notre offre. S'ouvrir aux réseaux sociaux et aux moyens modernes de communication, s'adapter aux nouvelles technologies.

✓ **Défi 7 / Disposer de locaux répondant aux normes d'accessibilité du public et aux futurs besoins de la MJC**

Un projet associatif

La jeune MJC des Arts de Blagnac, présente un projet associatif pour la période 2017/2020 bâti sur les raisons de la création de cette association (voir historique) ainsi que sur les réflexions et ambitions nourries de ses adhérents, de son conseil d'administration et de son équipe professionnelle.

Pour la période 2017/2020, notre MJC, historiquement ancrée dans le centre-ville de Blagnac et principalement orientée vers des activités socio-culturelles, confirme sa vocation d'Éducation Populaire en direction d'un large public en veillant à la pluridisciplinarité, l'intergénérationnel, aux principes de laïcité, d'égalité et de fraternité citoyenne.

Le projet de la MJC s'inscrit dans la réalisation de nos objectifs principaux et constitutifs, issus de nos statuts associatifs et des 7 défis énoncés plus haut :

- ✓ **Savoir accueillir** un large public de tous âges (*enfants, jeunes et adultes*), de toutes origines (*culturelle, économique, géographique, ...*).
- ✓ **Savoir répondre** aux diverses attentes en terme d'activités, d'échanges, d'expression : des adhérents et de la collectivité publique.
- ✓ **Savoir collectivement se développer** tant dans les publics, les activités socio-culturelles, la convivialité et la participation de chacun envers tous.

Depuis la création de la MJC, des actions ont déjà été réalisées en réponse aux objectifs précités.

Depuis septembre 2019, une commission « projet associatif » travaille à la clarification et réactualisation de notre projet afin de le décliner en objectifs et plan d'actions. Ce travail devrait également permettre de clarifier les rôles et missions de chacun (gouvernance, salariés, prestataires, bénévoles) au regard du plan d'actions qui pourrait en découler.

2. MISSIONS ET DOMAINES D' ACTIONS

L'ensemble des actions menées par la MJC s'inscrit dans 2 des domaines d'activités stratégiques communs à l'ensemble des acteurs du réseau des MJC : les Ateliers, l'Animation Locale et Culturelle.



Permettre à tous d'accéder à l'éducation et à la culture

Favoriser la créativité, l'épanouissement, l'autonomie

Animer des lieux d'échange, d'expression, d'expérimentation

Contribuer à la création de liens sociaux dans le respect des principes de laïcité et des valeurs républicaines

Favoriser l'implication citoyenne et le respect du bien commun

2.1. Les ateliers

Ils correspondent à l'offre d'activités sous la forme d'ateliers hebdomadaires proposés aux adhérents tout au long de l'année scolaire, à l'exclusion des périodes de vacances. Ils sont encadrés par des intervenants spécialisés.

Ouverts aux jeunes comme aux adultes, les objectifs des ateliers sont de :

- Permettre une expérience créative tant individuelle que collective : prendre du plaisir à partager, créer des liens sociaux et conviviaux entre les personnes, favoriser l'échange et l'ouverture à tous, expérimenter et acquérir des techniques.
- Participer à l'éducation culturelle et artistique et favoriser les pratiques amateurs

2.2. L'animation locale et culturelle

Ce domaine recouvre :

- ✓ Toutes **les manifestations et la programmation culturelle** organisées durant l'année par la MJC, seule ou en partenariat par exemple avec la Ville de Blagnac ou d'autres associations locales
- ✓ **La programmation de stages ponctuels ou sorties**, tous publics, débutants ou initiés
- ✓ **Les interventions de la MJC dans le cadre du Projet Éducatif de Territoire (PEDT)** : animations d'ateliers découvertes en collaboration avec les ALAE (Accueil de Loisirs Associé à l'École) et **dans le cadre du Parcours Laïque et Citoyen (PLC)**

Ces actions participent à la dynamique d'animation culturelle du territoire. Dans ce secteur, la MJC est un partenaire important de la Ville qui s'implique sur de nombreux événements : Forum des associations, Marché de Noël, Carnaval, Marché aux fleurs, Festival Luluberlu, Fête Champêtre, Estivités, ...

L'objectif est toujours de participer à l'éveil culturel ou artistique, de favoriser les pratiques amateurs. Mais il s'agit aussi parfois de mettre en œuvre des projets favorisant l'implication dans la vie sociale ou la vie de la cité, ou de développer des activités à forte convivialité favorisant la rencontre et la découverte.



3. BILANS 2019/2020

3.1. Préambule

La saison 2019-2020 a été perturbée par l'urgence sanitaire qui a touché notre association, notre ville, notre pays mais aussi l'ensemble de la planète !

En septembre 2019, toute l'équipe de la MJC a redémarré une saison sur les mêmes bases que les années précédentes et avec l'ambition de renforcer notre présence sur les événements de la Ville, de développer l'offre d'activités vers les plus jeunes et poursuivre ses activités avec la même volonté de qualité.

Ainsi nous avons ouvert un certains nombres d'ateliers supplémentaires, programmé des stages et animations ponctuelles et travaillé pendant l'été sur l'appel à projets FabRegion #4 pour le développement des pratiques numériques.

Le COVID 19 arrivé en début d'année 2020 sur le territoire français et ses conséquences dont notamment le confinement total de la France entre mi-mars et mi-juin auront perturbé le fonctionnement « normal » de la MJC.

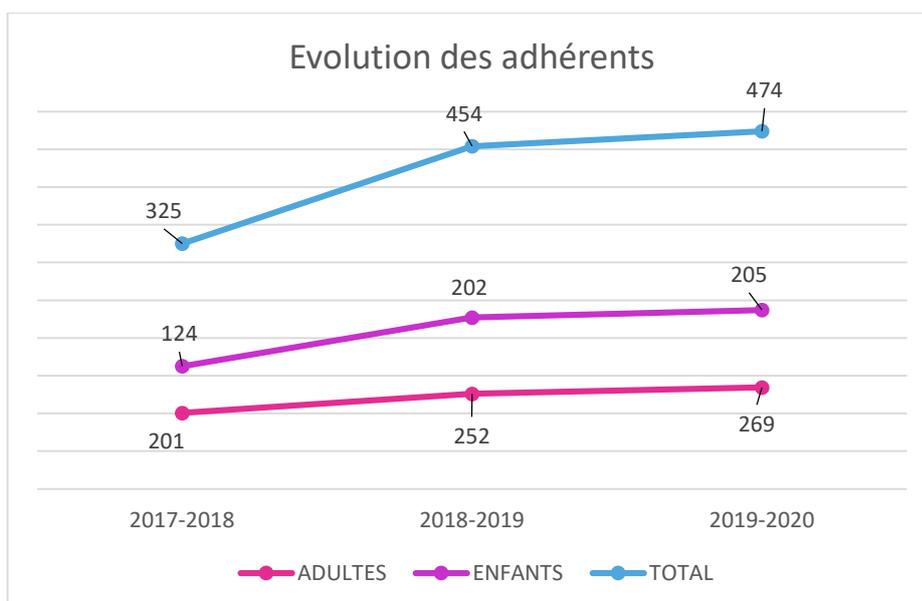
Pour autant, il est intéressant de revenir sur cette saison, que ce soit en terme de chiffres ou en terme d'actions.

3.2. La MJC : en quelques chiffres

Bilan des adhésions

**Une association qui représente 474 adhérents à la fin de la saison 2019/2020
contre 454 en 2018/2019
soit une hausse de 4,4 %**

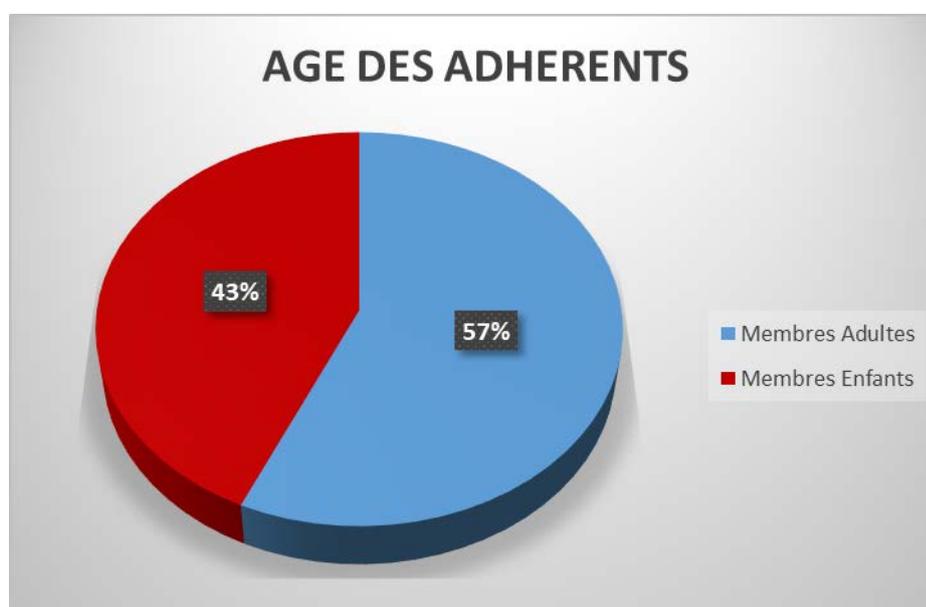
TOTAL DES ADHÉSIONS 2019-2020					
Par type d'activité fréquentée	Membres Adultes		Membres Enfants		Total
	Blagnac	Extérieurs	Blagnac	Extérieurs	
Ateliers	210	43	147	18	418
	253		165		
Stages	10	5	27	13	55
	15		40		
Sans activité	0	1	0	0	1
Total	220	49	174	31	474
	269		205		



On constate une stabilité du nombre d'adhérents enfants, et une légère augmentation côté adultes (+ 6,74 %).

La MJC accorde une place importante pour les enfants et les jeunes notamment grâce à une offre d'ateliers plus conséquente

La MJC reste majoritairement fréquentée par les adultes (57 %)

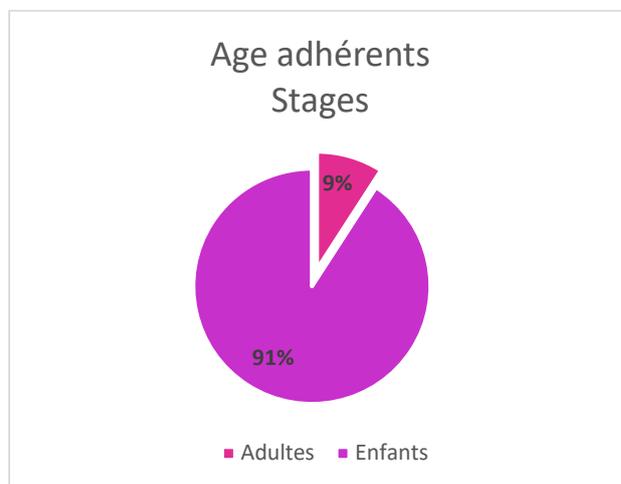
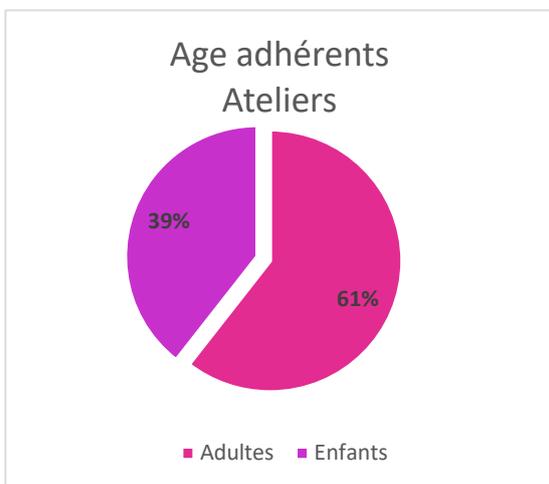


La saison 2019-2020 n'est pas totalement représentative du travail effectué par la MJC en direction des jeunes.

En effet, bien que nous ayons développé l'offre d'ateliers vers ce public (ouverture des ateliers sciences, codage informatique, théâtre d'impro, arts plastiques maternels) le nombre d'adhésions enfants a faiblement augmenté. Ceci s'explique par une forte annulation de stages enfants due à la fermeture de la MJC entre mi-mars et mi-juin 2020.

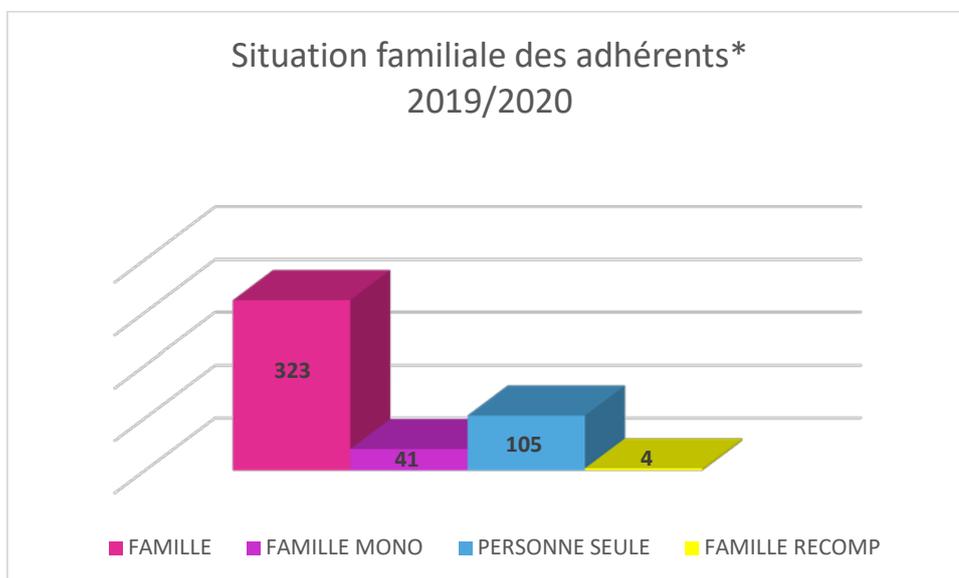
Par contre, on relèvera que les stages adultes génèrent toujours peu de nouvelles adhésions. En effet, les adultes fréquentant les stages fréquentent souvent déjà un atelier hebdomadaire mais il reste important de poursuivre ces actions qui enrichissent les pratiques, tout en en diversifiant l'offre.

On note une nette différence de la répartition enfants/adultes sur les stages qui sont fréquentés par 91% des mineurs, notamment en raison d'une plus large proposition de stages pour ce type de public.



Focus sociologique

Il est important de s'intéresser à des aspects sociologiques et notamment la situation familiale des adhérents.



**une adhérente sans activité n'est pas comptée dans ce graphique*

30,9 % des adhérents (soit 146 personnes), vivent seuls ou sont membres d'une famille monoparentale. Ce chiffre représente donc près d'1/3 de nos adhérents : une proportion importante ! Or le risque d'isolement est plus fort pour les personnes seules ou les familles monoparentales qui rencontrent parfois aussi d'autres difficultés (financières, santé, ...).

Favoriser l'accès à la culture est un des axes fort de la MJC de Blagnac mais pas l'unique objectif. Les MJC sont bien entendu des lieux de pratiques mais aussi de rencontres, de partage, de solidarité ou d'initiative citoyenne.

Lutter contre l'isolement, en favorisant les liens sociaux, est un rôle important pour ce type de lieu. Nous devons y être vigilants dans nos actions et à travers notre politique tarifaire.

Bilan par domaine d'intervention

Les ateliers

Un total de 418 inscrits en 2019/2020 contre 384 en 2018/2019 et 361 en 2017/2018.

soit + 2,3 % adultes et + 32% enfants

Une augmentation expliquée par une meilleure fréquentation de l'atelier Arts plastiques enfants et de l'ouverture des ateliers Programmation Créative, Sciences et Théâtre Impro qui amènent un public plus jeune.

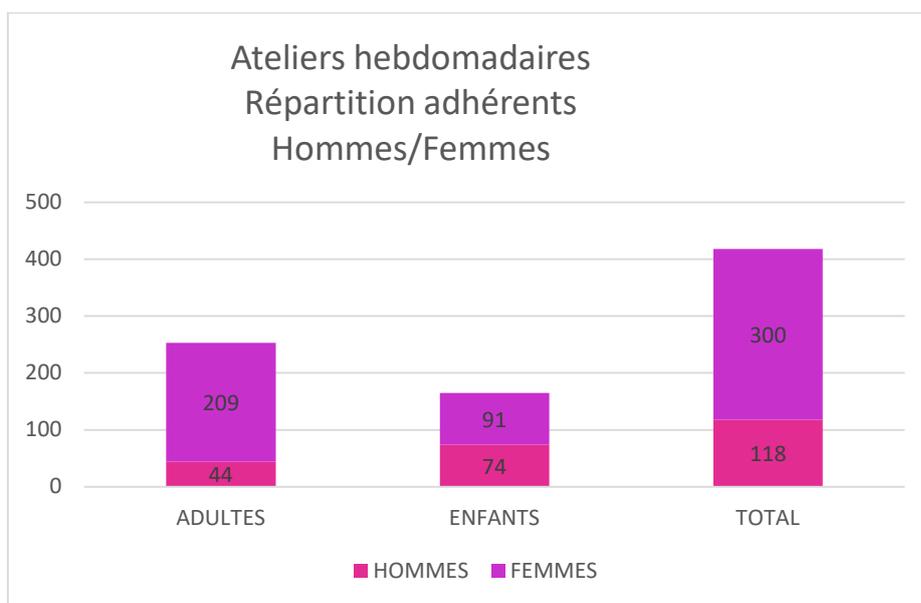
2019-2020										
Répartition du public des ateliers par discipline, taux de renouvellement et remplissage										
DISCIPLINE / ATELIERS HEBDOMADAIRES		Nombre d'inscrits 2018- 2019	Nombre d'inscrits 2019- 2020	inscrits 2018- 2019 non réinscrits	Nouveaux Inscrits	Taux renouvellement du public en %		Capacité d'accueil	Taux de remplissage	
						2018- 2019	2019- 2020		2018- 2019	2019- 2020
Arts Plastiques	Adultes	108	108	43	43	29%	40%	110	98%	98%
	Enfants	52	68	21	37	34%	54%	78	84%	87%
Bricol'Art	Adultes	14	13	10	9	43%	69%	18	87%	72%
	Enfants	9	8	5	4	56%	50%	8	112%	100%
Encadrement	Adultes	8	8	1	1	12%	13%	8	100%	100%
Photo	Adultes	19	19	5	5	16%	26%	24	86%	79%
	Enfants	1				100%				
Reliure	Adultes	20	21	2	3	15%	14%	26	86%	81%
Programmation Créative	Enfants		8		8		100%	8		100%
Sciences	Enfants		12		12		100%	12		100%
Terre	Adultes	92	86	38	32	18%	37%	91	97%	95%
	Enfants	25	23	11	9	43%	39%	24	87%	96%
Théâtre	Enfants	41	40	17	16	44%	40%	48	85%	83%
Théâtre Impro	Adultes		12		12		100%	14		86%
	Enfants		10		10		100%	14		71%
TOTAL	Adultes	261	267	99	105	23%	39%	291	94%	92%
	Enfants	128	169	54	96	40%	57%	192	90%	88%
	Inscrits	389	436	153	201	29%	46%	483	93%	90%
Dont Adultes Inscrits Multi-activités			17	Personnes inscrites sur 2 voire 3 ateliers						
Dont Enfants Inscrits Multi-activités			4							
Total adhérents / individus			418							

Focus sociologique public des ateliers hebdomadaires

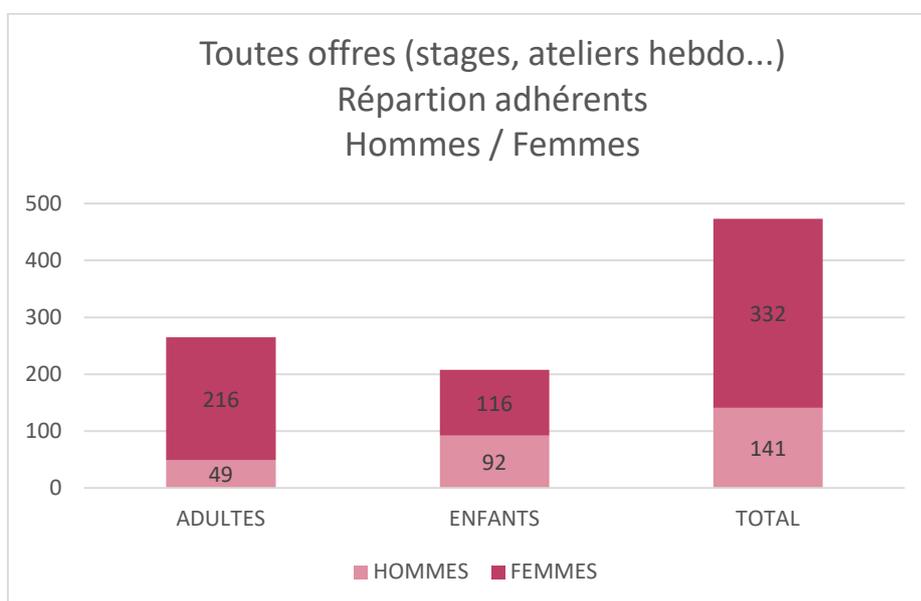
Aujourd'hui, le ratio d'inscrits entre les adultes et les enfants diminue légèrement : 267 Adultes contre 169 enfants.

Un écart qui devrait encore se réduire. En effet, pour les années à venir, la MJC s'est donnée pour ambition de poursuivre le renforcement de l'offre faite au public jeune, notamment avec l'ouverture de nouveaux ateliers consacrés aux jeunes, comme la Robotique, le Dessin Manga et bien évidemment le FabLab. Elle souhaite également impliquer plus fortement les parents, représentants des enfants adhérents, dans la vie de l'association.

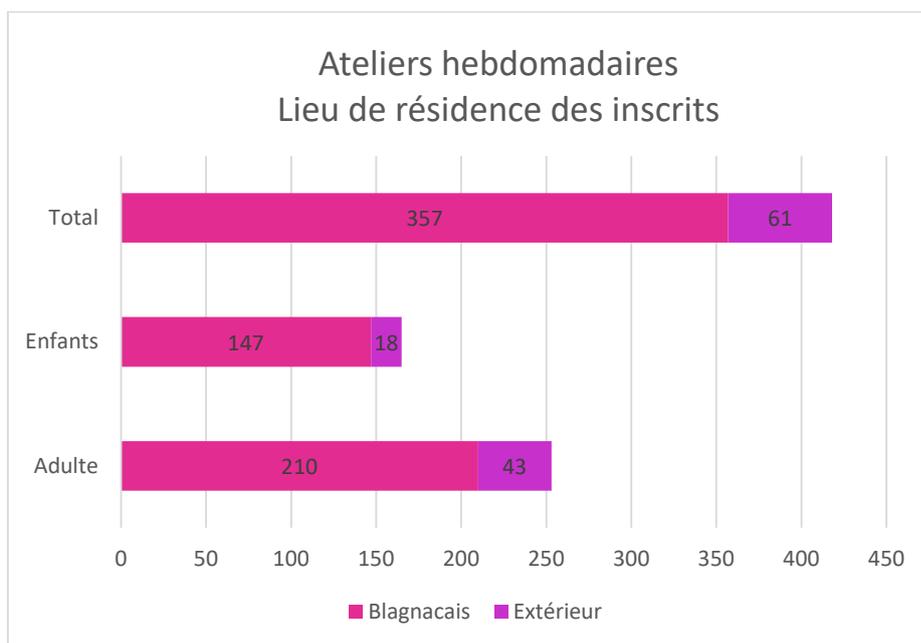
Parmi les adhérents en ateliers il y a 72 % de femmes contre 28 % d'hommes. On remarque que chez les mineurs ces chiffres sont plus équilibrés avec 45% de garçons et 55% de filles.



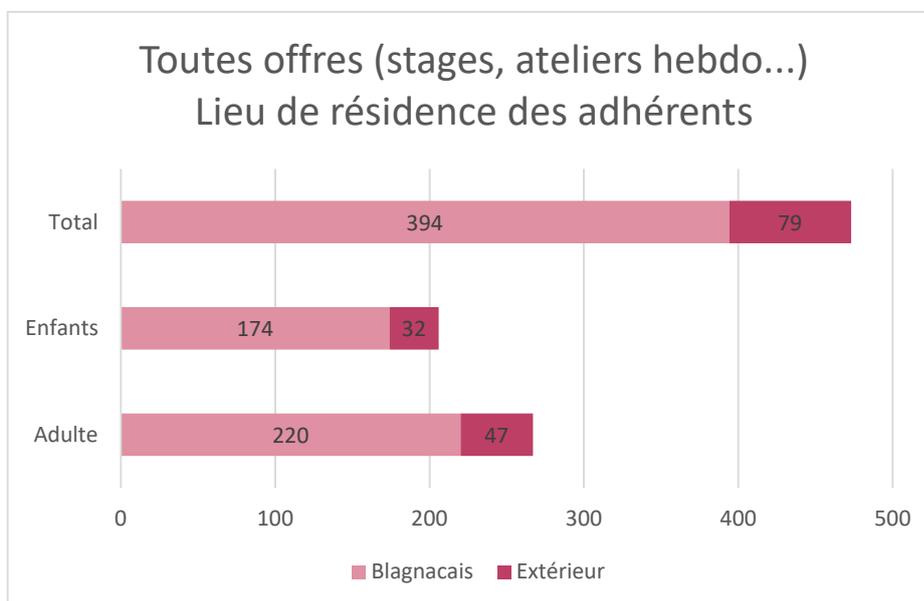
Concernant la répartition des adhérents dans leur ensemble, c'est-à-dire ateliers et stages, on observe aussi une plus grande proportion de fréquentation féminine : 82 % des adhérents adultes sont des femmes et de la même manière que sur les ateliers uniquement ces chiffres s'équilibrent chez les mineurs avec 56% des adhérents enfants qui sont des filles.



Le public des ateliers de la MJC est majoritairement Blagnacais : 85 % en moyenne, jusqu'à 89% des enfants inscrits.

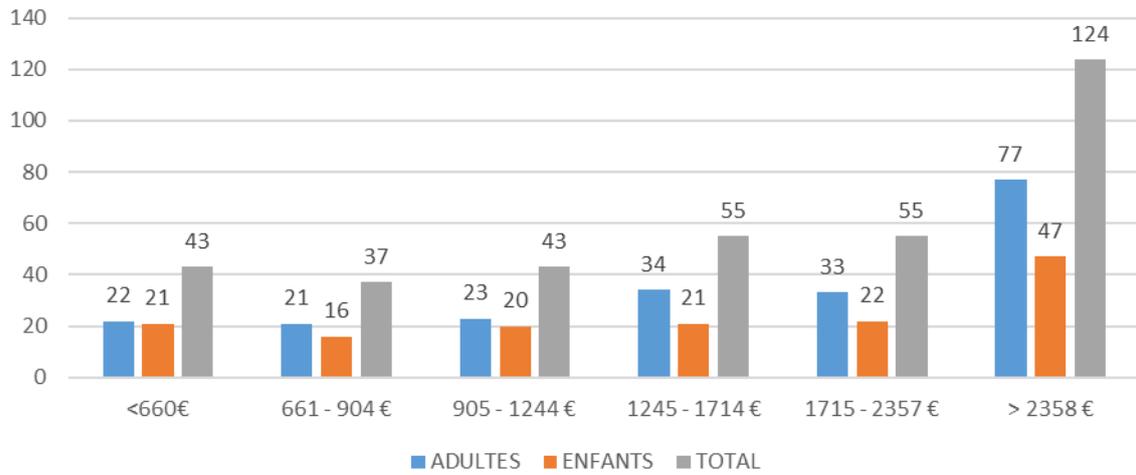


Lorsqu'on regarde le lieu de résidence des adhérents dans leur ensemble, nous observons que la proportion de Blagnacais reste à peu près la même avec 83 % des adhérents Blagnacais. On note que 84% des enfants sont Blagnacais, donc les stages ont tendance à attirer un peu plus de personnes de l'extérieur que les ateliers.

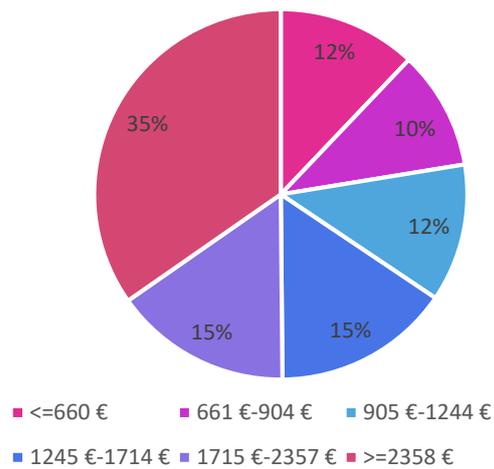


La MJC pratique une politique tarifaire pour les Blagnacais en fonction de leurs revenus à partir du quotient familial. L'objectif est de permettre l'accès à ses activités au plus grand nombre.

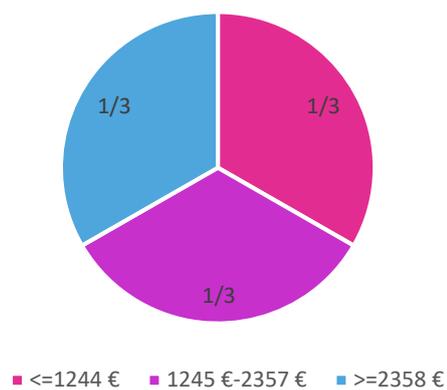
REPARTITION DES BLAGNACAIS INSCRITS EN ATELIER SELON LEUR QUOTIENT FAMILIAL



QF des adhérents inscrits en ateliers en %



Répartition des adhérents ateliers par rapport au QF *



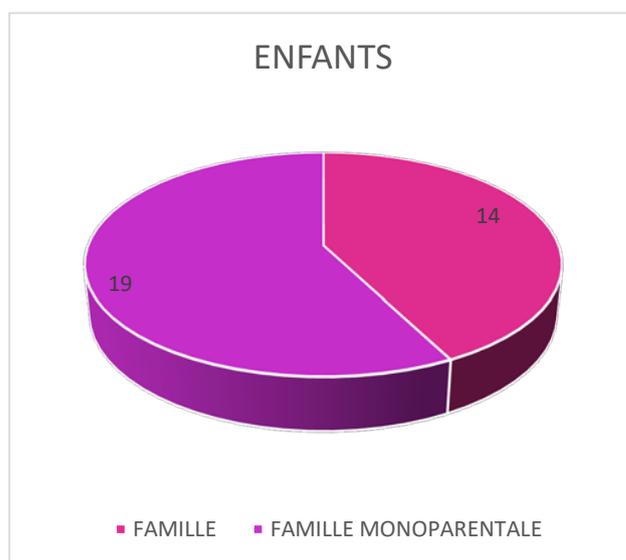
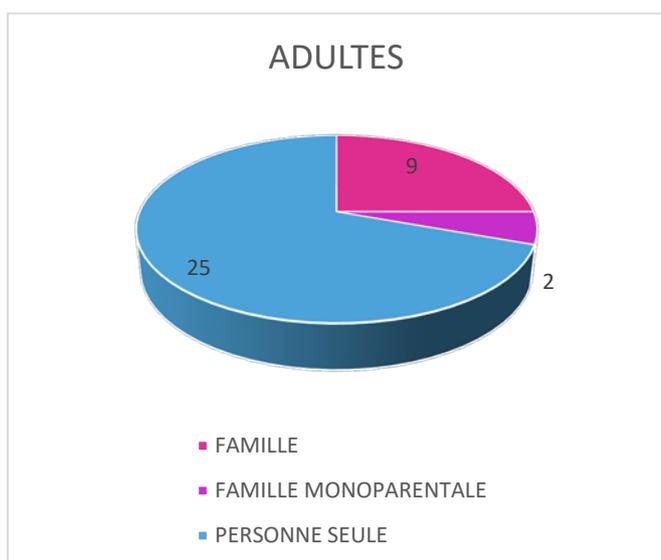
On constate une certaine hétérogénéité parmi les adhérents blagnacais inscrits à la MJC au niveau de leur Quotient Familial.

On note néanmoins une proportion assez élevée d'adhérents ayant un quotient familial supérieur au égal à 2358€, un peu plus d'1/3 des adhérents blagnacais.

Il est également important de relever que, parmi les inscrits blagnacais bénéficiaires de tarifs réduits en fonction des QF, 17 % ont un revenu inférieur au seuil de pauvreté : 9% sont des adhérents adultes et 8% sont des adhérents enfants.

2019-2020	
Inscrits bénéficiant d'un tarif réduit inférieur au seuil de pauvreté*	
ENFANTS	33
ADULTES	36
TOTAL	69

*ce calcul est basé sur un niveau de seuil de pauvreté à 855 € pour une personne seule



Ces chiffres sont importants. Ils révèlent des situations sociales pour certaines sans doute extrêmement délicates. Ils sont relativement élevés et importants et ils confirment un des rôles important que joue la MJC dans le maintien des liens sociaux, la lutte contre l'isolement.

La politique tarifaire de la MJC est fortement soutenue par la subvention communale, mais également par une subvention complémentaire du Conseil Départemental pour les tarifs réduits accordés aux personnes vivant en dessous du seuil de pauvreté. Ces financements permettent à la MJC de faire perdurer une politique tarifaire adaptée en compensant la différence avec les recettes espérées dans le cadre des tarifs pleins.

3.3. Les ateliers et projets d'ateliers

Les ateliers

La saison 2019-2020 a été l'occasion de mettre en place de nouveaux ateliers hebdomadaires en direction du public que la MJC souhaite renforcer : les enfants et les jeunes.

Ainsi plusieurs ateliers ont vu le jour :

✓ **théâtre d'impro**

Après une phase de test en 2018-2019 à travers un cycle de découverte de l'activité, l'atelier hebdomadaire a pris forme en septembre 2019. Ce sont 2 ateliers qui ont ouvert : l'un pour les collégiens et le second pour les lycéens et adultes. Peu de lycéens se sont inscrits à ce 2^{ème} atelier qui est donc devenu un atelier exclusivement en direction des adultes.

✓ **arts plastiques maternels**

En 2018-2019, la MJC a organisé des stages arts plastiques en direction des plus petits, les enfants de maternels. Devant l'engouement de ce public, ce test s'est transformé en atelier et la MJC a mis en place 2 groupes de moyenne et grande section de maternelle.

✓ **codage informatique et sciences**

Dans l'optique de développer des ateliers en direction de la jeunesse, la MJC s'est orientée vers des ateliers de culture scientifique. Ainsi a vu le jour un atelier sciences afin de vulgariser la science à travers notamment un programme riche et varié basé en grande partie sur l'expérimentation.

Un second atelier scientifique a ouvert ses portes : la programmation créative mise en place avec un outil qui permet de mettre le codage entre les mains des plus jeunes, le logiciel Scratch.

Ces 2 ateliers ont rencontré leur public puisque le nombre d'inscriptions était à la hauteur des attentes.

Ce sont donc pour les adultes 7 disciplines différentes proposées pour cette saison par la MJC correspondant à 29 créneaux différents et environ 70h hebdomadaires.

Pour les enfants et les jeunes, ce sont également 7 disciplines différentes proposées. Cela correspondant à 20 créneaux différents et 28 h hebdomadaires.

Comme évoqué précédemment, la situation sanitaire a perturbé le bon fonctionnement des ateliers et un certain nombre d'ateliers en présentiel n'ont pas eu lieu entre mi-mars et mi-juin. Pour autant, des ateliers en distanciel ont pu être proposés aux adhérents dans certaines disciplines, en fonction de la facilité à transformer certaines pratiques en atelier virtuel mais aussi en fonction de la capacité des animateurs à pouvoir proposer des animations à distance.

Ces propositions ont évolué durant le confinement, timides au début car personne ne savait la durée du confinement puis plus importantes par la suite et notamment en juin où nous avons l'autorisation d'ouvrir des ateliers en extérieur également. Par exemple, en juin, il a été proposé plus de 200 offres d'ateliers en extérieur, de drive ou de rendez-vous virtuels.

Les projets d'ateliers

Parmi les nombreux projets développés tout au long de l'année, on peut relever tout particulièrement :

- ✓ **Le projet « Zoom »** : un projet regroupant Arts plastiques, Bricol'art, Sciences et Théâtre, avec différentes étapes avec les adultes ou les plus jeunes, en ateliers et stages donnant lieu à une exposition et deux déambulations.

L'exposition et la déambulation lumineuse à l'occasion du Marché de Noël ont bien pu avoir lieu. Seule la déambulation carnavalesque prévue fin mars n'a pu se dérouler, l'événement ayant été annulé par la Ville.

- ✓ **Les rencontres parents-enfants des ateliers** : dans le cadre des ateliers hebdomadaires en direction des enfants, la MJC a souhaité mettre en place ponctuellement un temps de pratique commune entre les enfants et leurs parents. Un parent était donc invité à se joindre à une séance d'atelier. De nombreuses familles ont joué le jeu et cette initiative a été unilatéralement appréciée.
Seul l'atelier parents-enfants codage informatique prévu en avril n'a pas pu avoir lieu.
- ✓ **Les sorties aux spectacles pour les jeunes de l'atelier théâtre** : un partenariat avec Odysud nous permet de proposer à nos adhérents d'aller au-delà de leur pratique d'apprentis comédiens, d'aiguiser leur œil de spectateur, de s'ouvrir à d'autres univers artistiques ou mode d'expression, de titiller leur sens critique. Ces sorties ont été aussi ouvertes aux familles pour favoriser les rencontres.

3.4. *L'Animation locale et culturelle*

Les stages et propositions culturelles

Pour cette saison 2019/2020, **49 actions** ont été mises en place. Elles se répartissent comme suit :

	Actions Adultes	Actions – de 18 ans	Actions parents-enfants	Total
Sorties spectacles	2 (2 journées)	4 (4 journées)		6 (6 journées)
Stages	17 (18 journées)	23 (55 journées)	2 (2 journées)	42 (75 journées)
Total	20 (21 journées)	27 (59 journées)	2 (2 journées)	49 (82 journées)

Ce nombre est en baisse par rapport à 2018-2019 mais cela s'explique par la fermeture de la MJC pendant près de 3 mois : 15 actions (22 journées) ont été annulées et c'est sans compter celles qui n'ont pas été programmées !

Cela représente **498 inscriptions pour 274 individus différents.**

Inscrits à une ou plusieurs actions	Adultes	Enfants	Total
Adhérents	69	83	152
Non adhérents	55	67	122
Totaux	124	150	274

Ces actions permettent de faire découvrir les activités de la MJC, sensibiliser à certaines disciplines ou participer à des projets sans pour autant devenir adhérent de l'association.

Ces chiffres sont peu représentatifs pour cette saison, la fréquentation ayant été faussée par la situation sanitaire.

Cette offre s'articule essentiellement autour de 2 types de propositions :

- ✓ des sorties spectacles en partenariat avec Odysud qui permettent aux adhérents des ateliers théâtre mais aussi pour certains spectacles plus largement aux adhérents de la MJC de profiter de l'offre culturelle de qualité proposée par la Ville, à des prix attractifs.
- ✓ Des stages qui permettent aux adhérents ou non adhérents de découvrir ou approfondir une pratique artistique ou scientifique, de participer à des animations ludiques...

La saison 2019-2020 a vu la mise en place également d'autres propositions ponctuelles ou régulières :

- **L'œnologie**

Après le succès d'une séance test en 2018-2019, la MJC a souhaité développer son offre autour de l'œnologie et avait programmé un cycle de 3 séances réparties sur la saison. Malheureusement, 1 seule séance a pu être mise en place mais les bénévoles investis dans ce projet restent motivés afin de reprogrammer des séances dès que les conditions le permettront.

- **Les rdv numériques**

Motivée par le succès des propositions en 2018-2019 et en attente de l'accord de la subvention FabRégion pour la mise en place d'un FabLab, la MJC a relancé les rdv numériques en proposant des ateliers de fabrication, en partenariat avec le FabLab de la MJC de St Jean, pour découvrir et tester les possibilités créatives, essayer de créer une communauté.

Un premier cycle a permis de faire découvrir le potentiel de création des outils numériques. Les participants ont œuvré collectivement à la création d'objets présentés lors de la boutique éphémère de la MJC au marché de Noël : bijoux, support de téléphone et de tablettes...

Les ateliers découverte dans le cadre du PEDT de la ville de Blagnac (Projet Éducatif de territoire)

La Ville organise des ateliers découverte dont les objectifs sont l'enrichissement culturel, l'épanouissement et le mieux vivre ensemble des enfants. Ils sont gratuits et proposés une fois par semaine dans le cadre de l'aménagement des rythmes scolaires en collaboration avec les Accueil de Loisirs Associés aux Écoles (ALAE).

Pour la MJC, participer à ces ateliers découverte, c'est l'occasion de participer à l'éveil artistique et culturel des scolaires mais également de faire connaître la MJC à un plus large public.

En 2019/2020, la MJC a participé à l'animation de séances autour :

- ✓ Des arts plastiques
- ✓ Du bricol'art
- ✓ De la terre
- ✓ Du codage informatique (nouveau 2019-2020)

Les interventions dans le cadre du Parcours Laïque et Citoyen

Pour la 1^{ère} année, la MJC a répondu à l'appel à projets Parcours Laïque et Citoyen du Conseil Départemental de la Haute-Garonne. L'objectif de ce projet est de promouvoir les valeurs de la République et le principe de laïcité auprès des collégiens du département via des ateliers ou animations diverses et variées proposées gratuitement à l'ensemble des collèges du département.

La MJC a été retenue avec sa proposition autour de l'improvisation théâtrale et citoyenneté ou comment se saisir de l'outil théâtre d'improvisation pour évoquer avec les collégiens des thèmes liés à la laïcité, la citoyenneté, l'égalité...mais aussi faire vivre des valeurs comme la bienveillance, l'estime de soi, le respect des autres...

La MJC est intervenue dans 2 collèges blagnacais, Mermoz et Guillaumet, qui ont choisi cette proposition dans l'ensemble des offres de ce dispositif.

Ces interventions hebdomadaires devaient aboutir à une rencontre théâtrale rassemblant les 2 collèges du territoire notamment. Les conditions sanitaires en ont décidé autrement.

Les expositions

Exposition « zoOM » : du 25 novembre au 19 décembre 2019

Un jardin extraordinaire où la nature et l'homme se côtoient dans la démesure, tantôt géant, tantôt minuscule... Un voyage artistique qui inverse le rapport entre l'homme et les insectes...

Exposition créée par des adultes et enfants, dans le cadre des multiples activités de la MJC des Arts de Blagnac : ateliers hebdomadaires, stages, interventions PEDT.

L'exposition de l'atelier Photo prévue dans le cadre du Marché aux fleurs, n'a pu avoir lieu vu le contexte sanitaire.

Il en est de même pour l'exposition de fin d'année dans le cadre de la fête champêtre qui devait, comme ces dernières années, mettre en avant les réalisations des ateliers adultes et enfants de la MJC. À défaut d'exposition physique, les animateurs ont travaillé sur une expo virtuelle qui est visible sur la chaîne Youtube de la MJC.

Animation locale, partenariats :

✓ Participation au forum des Associations

Comme chaque année, la MJC a participé au Forum des Associations le 8 septembre. C'est l'occasion pour le grand public de découvrir ou redécouvrir les activités de la MJC et notamment les ateliers.

Cette journée est l'occasion également de rencontrer un certain nombre d'adhérents, de connaissances de la MJC, de partenaires...

C'est aussi à compter de cette date que les inscriptions pour les ateliers sont ouvertes : attendre cette date, c'est permettre à un plus grand nombre de personnes d'avoir accès à nos propositions.

✓ Accueil du Repair café

Dans l'optique de développer nos partenariats associatifs et car nous avons des objectifs communs, la MJC a accueilli une session du Repair Café dans ses locaux, afin de permettre à cette association itinérante d'avoir un point d'appui dans le quartier du Vieux Blagnac.

Cet accueil a été l'occasion de mettre en avant les premiers outils numériques de la MJC et de faire des démonstrations avec le plotter de coupe.

✓ **Rencontre artistique entre membres de l'AFA**

Toujours dans la même optique de développer nos partenariats associatifs, nous avons répondu présent à la sollicitation de l'association franco-allemande de Blagnac qui accueillait une délégation de son homologue outre-Rhin de Buxtehude, ville jumelée avec la ville de Blagnac.

La proposition de la MJC a été de mettre en place, avec l'appui de bénévoles de la MJC, des ateliers de découverte artistiques pour les visiteurs allemands et les accueillants français. Nous avons donc mis en place, grâce à l'implication de 6 adhérents bénévoles 4 ateliers de pratiques :

- 2 en rapport avec la terre (modelage et tournage)
- 1 en rapport avec les arts plastiques (le pouring)
- 1 en rapport avec les loisirs créatifs et le bricol'art avec un carnet relié

Ces ateliers d'initiation artistique ont été aussi bien appréciés par les bénévoles encadrants que par les membres du jumelage français et allemands.

✓ **Participation aux Rencontres du Papier et du Livre**

Pour la 2^{ème} année, la MJC a participé aux Rencontres du Papier et du Livre organisées par le Collectif Job dans le quartier toulousain voisin des 7 Deniers. Comme l'an dernier l'atelier reliure-art du papier était présent à travers une exposition de livres et de carnets reliés mais aussi un atelier de découverte de la reliure. Toute la journée, cet atelier a accueilli de nombreux visiteurs. Cette participation a pu être assurée grâce à l'implication de l'intervenante reliure et de plusieurs bénévoles.

✓ **Participation Marché de Noël :**

Depuis longtemps, la MJC (et même avant via les Ateliers d'Arts) s'est investie dans l'animation du marché de Noël blagnacais.

Pour cette édition, la MJC a, grâce à l'implication de nombreux bénévoles et de son équipe administrative, proposé différents temps d'animation réparties sur les 3 jours, en direction de différents publics :

- Exposition « zoOM » (voir § Les expositions)

Exposition toujours fortement appréciée par le public grâce à la créativité d'une partie des animateurs et notamment Nathalie, animatrice de l'atelier Bricol'art

- Déambulation lumineuse et musicale « zoOM » : insectes et bestioles en tous genres accompagnés d'une marionnette mante-religieuse et d'un char escargot géants.

Un projet intergénérationnel et familial regroupant Arts plastiques, Bricol'art et Théâtre animant des stages de création pour les adultes ou les jeunes ou les 2 ! Au final, une parade musicale et lumineuse présentée par une troupe d'une trentaine d'enfants, et d'une quinzaine de parents, soit près de 50 personnes en comptant les membres de l'équipe MJC. Un moment vraiment magique partagé en famille ! Programmé un samedi soir, ce fut un grand succès côté public, qui nous a permis aussi de proposer un temps convivial pour l'ensemble des participants à l'issue de la déambulation où des liens se tissent avec les enfants et les familles, où l'on découvre un peu plus la MJC et son projet, qui favorisent l'implication des parents par la suite.

La boutique éphémère

Exposition - vente de créations collectives réalisées dans les ateliers hebdomadaires Photo / Bricol'art – Encadrement/ Arts plastiques/ Terre / Reliure - Art du papier / RDV Numériques.

Pour la 2^{ème} année consécutive, la MJC a intégré le Marché de Noël de Blagnac grâce à sa boutique éphémère.

Il s'agit tout d'abord d'un outil de communication : une vitrine pour mettre en avant le savoir-faire des ateliers auprès du grand public qui fréquente le marché de Noël, donner envie de nous rejoindre.

Il s'agit aussi d'un outil pour travailler ensemble, donner une dynamique de groupe à nos ateliers à partir de l'envie et le plaisir de faire, de créer. Ce projet a permis aussi à chaque adhérent de participer à la vie de notre association, en faisant un don de temps tout en prenant du plaisir à faire ou à se rencontrer.

Des retours très positifs du public fortement surpris par la qualité de la présentation et des créations.

Dans l'ensemble, une belle implication et de l'enthousiasme côté adhérents notamment de la part de ceux qui sont venus tenir la boutique pendant ces 3 jours.

Des participations ou actions annulées

A cause du contexte sanitaire à partir de mi-mars, notre participation à d'autres événements de la Ville a dû être annulée pour :

- ✓ Le Carnaval
- ✓ le Blagnac Manga Game Show
- ✓ le marché aux fleurs
- ✓ le festival Luluberlu
- ✓ la Fête champêtre
- ✓ Les Estivités

Et pour cette même raison, nous avons dû annuler notre participation à d'autres événements ou même annuler l'organisation d'événements :

- ✓ Bazar 4

La MJC était très active dans l'organisation de cet événement porté par les MJC du territoire Toulouse Métropole et qui devait mettre à l'honneur les pratiques et projets des MJC.

- ✓ Rencontre entre collégiens dans le cadre du PLC

Impliquée depuis cette saison dans le cadre du Parcours Laïque et Citoyen dans 2 collèges blagnacais, la MJC avait envisagé la finalité de ce projet autour de la pratique du théâtre d'impro par une rencontre entre collégiens (collège Mermoz et Guillaumet à Blagnac ainsi que les collèges des Sept Deniers et Nougaro à Toulouse).

- ✓ Spectacle de fin d'année de théâtre

Chaque année, la saison des ateliers théâtre se clôture par le spectacle de fin d'année qui permet de montrer au grand public le travail effectué par les enfants et les jeunes dans le cadre des ateliers théâtre de la MJC. Prévu en juin, cet événement n'a pu avoir lieu et s'est transformé en mini-spectacles ou saynètes filmées qui ont pu être visionnées en présence des jeunes et de leurs familles pour certains groupes ou à défaut diffusées aux familles pour les autres.

- ✓ Exposition de fin d'année

Également prévue fin juin, cette exposition permettant de valoriser les réalisations des adhérents des ateliers arts plastiques, reliure et art du papier, photo, Bricol'art, terre, encadrement... n'a pu être mise en place. Mais grâce à l'implication des animateurs, une exposition virtuelle a pu voir le jour et est toujours visible sur la chaîne YouTube de la MJC.

3.5. *L'assemblée générale*

Pour sa 3^{ème} assemblée générale, La MJC a gardé à l'esprit de faire de cette obligation statutaire un moment d'échange et de convivialité avec ses adhérents et ses partenaires.

Après une partie de présentation des rapports moral, d'activité et financier, une animation collective et conviviale a été menée avec l'ensemble de l'équipe professionnelle, animations appréciée par le public.

La partie festive a continué avec l'arrivée d'un groupe de musique traditionnelle, le repas partagé et la crêpe party. Les enfants n'étaient pas en reste puisqu'un espace et des animations dédiés leur ont été consacré, avec l'encadrement de 2 animatrices spécialement embauchées pour l'occasion.

Cette soirée a accueilli plus d'une centaine de personnes qui apprécient ce type d'organisation et reste un moment-clé de la vie de la MJC.

3.6. *Conclusion*

La fermeture de la MJC à compter du 16 mars a eu pour conséquence de suspendre nombres d'activités ou d'actions prévues.

Cela a été notamment le cas des ateliers hebdomadaires qui ont été suspendus à cette date. À ce moment-là, la MJC, comme tout le monde, n'avait aucune visibilité de la durée du confinement et donc de fermeture.

La MJC a réagi immédiatement en informant les intervenants et les adhérents de la suspension de ses ateliers et les a régulièrement informés de l'évolution de la situation.

Pendant cette période, l'équipe administrative ainsi que les animateurs d'activité ont dû faire preuve d'adaptation, d'innovation et, collectivement ou individuellement, ont tenté de trouver des solutions face à cette crise.

Cette période a été aussi propice à la mise en place d'actions de solidarité envers différents publics blagnacais, et ce avec le soutien d'adhérents bénévoles :

- ✓ mobilisation de « petites mains » pour la réalisation de masques artisanaux qui ont pu être distribués à des associations comme le Relais, épicerie solidaire à Blagnac, les petits frères des pauvres, la maison de l'espoir, Constance la petite guerrière...
Ce sont plus de 320 masques qui ont été fabriqués par plus d'une trentaine de volontaires et leur distribution dans ces associations a permis de soutenir l'action de ces structures pendant cette période où le masque était une denrée rare...
- ✓ réalisation de kits culturels à destination des enfants et transmis via le secours populaire et les services de la Ville dans le cadre des SAM (service d'accueil municipal) qui ont permis l'accueil des enfants en complément de l'école à compter de mi-mai

À partir de mi-juin, la MJC a pu rouvrir en partie ses ateliers tout en mettant en place un protocole sanitaire permettant d'assurer la sécurité des adhérents ainsi que celle de l'équipe administrative et d'animation.

La réglementation ayant permis la réouverture des activités de la MJC, nous avons donc pu organiser les stages des vacances d'été, au grand plaisir des enfants et des jeunes et de leur famille.

Dans cette situation inédite et non prévisible, la MJC a fait le choix de la solidarité et a pris différentes décisions dans ce sens :

- ✓ elle a décidé de maintenir le paiement des salaires et des prestations d'ateliers pour l'ensemble des animateurs et intervenants et ce, quel que soit leur statut (salariés ou indépendants).

- ✓ elle a souhaité maintenir le lien avec les adhérents en proposant, via ces mêmes intervenants, différentes actions à distance.
- ✓ elle n'a fait appel à aucune aide gouvernementale estimant que sa situation financière était relativement saine pour passer ce cap sans prétendre aux diverses aides mises en place (activité partielle, notamment).

En complément de ces décisions, la MJC a également demandé à ses adhérents un effort de solidarité en ne demandant pas le remboursement des séances non effectuées entre mi-mars et mi-juin.

Pour les remercier de cette solidarité, la MJC a prévu la mise en place de mesures exceptionnelles pour la saison 2020-2021, à savoir :

- La possibilité pour tous de se réinscrire prioritairement.
- L'ouverture anticipée des ateliers, dès le 31/08/2020, soit 2 semaines avant les dates habituelles.

4. Enjeux et perspectives 2020-2021

En 2020/2021, malgré l'incertitude sur la crise sanitaire, la MJC s'attachera particulièrement à :

- ✓ **recruter pour remplacer Véronique Gabaude au poste de Directrice de la MJC**

Véronique Gabaude, agent municipal mise à disposition de la MJC par la Ville de Blagnac depuis l'ouverture de la MJC a informé la MJC de son départ le 1^{er} juillet 2020. La MJC a alors démarré une campagne de recrutement afin de lui trouver un.e remplaçant.e sur ce poste, vacant depuis le 24 août.

- ✓ **maintenir le lien avec ses adhérents si la situation sanitaire venait à se dégrader et que la MJC soit dans l'obligation de fermer à nouveau ses locaux au public**

✓ **poursuivre le développement de partenariats avec d'autres MJC, ou d'autres associations blagnacaises** aux activités similaires et/ou complémentaires, pour amplifier le champ culturel, la convivialité, le partage et également inscrire la MJC dans une dynamique métropolitaine ou régionale. En particulier vers l'amicale Franco-Allemande et la ville de Buxtehude, le Repair-café, la Loca, l'Arche...

- ✓ **proposer des actions favorisant le bien-être au travail :**

- Accompagner l'équipe sur des besoins spécifiques : formation, coaching... pour développer les compétences ou favoriser la compréhension et mise en œuvre du projet associatif
- Veiller à la bienveillance et à l'écoute de part et autres (gouvernance, bénévoles, salariés, prestataires)

✓ **renforcer l'implication de bénévoles sur les orientations de la MJC** par la mise en place de groupes de travail impliquant aussi bien des administrateurs que des adhérents :

- ✓ **poursuivre les défis que la MJC s'est fixée**, notamment :

- S'attacher à développer et dynamiser la vie associative, favoriser le bénévolat
- Développer l'offre d'activités, prioritairement vers l'enfance et la jeunesse ou les activités innovantes comme :
 - De nouveaux ateliers (manga, robotique...)
 - Les actions parents-enfants

- La pratique libre dans certains ateliers (demande forte d'un certain nombre d'adhérents)

- ✓ **mettre en place le FabLab**, suite à l'attribution de la subvention FabRégion #4 via :
 - Le recrutement d'une fabmanageuse
 - Les outils de communication spécifiques (nom, logo, plaquette...)
 - L'achat de matériel
 - Le « renforcement » du comité de pilotage du FaBL'@rt (COPIL)
 - La mise en place d'actions de lancement tout au long de la saison
 - La définition des besoins pour le nouveau lieu

✓ **poursuivre l'avancée du projet « MJC de demain », présenté à la ville en juillet 2019 :**
porter un projet dynamique et innovant pour la future MJC (futurs locaux 2022), élaboré suite à de nombreux temps de concertation (gouvernance, adhérents, intervenants), qui a pour ambition d'offrir aux Blagnacais un lieu de rencontre et d'expression, de pratique amateur, participant à la dynamique du cœur de la ville et du projet culturel ou social de la collectivité.

Le FaBL@rt et la MJC de demain sont des opportunités pour développer des actions de partenariat avec d'autres associations blagnacaises encouragées par la ville

RAPPORT FINANCIER

Exercice du 1^{er} septembre 2019 au 31 août 2020



Le compte de résultat

Le compte de résultat 2019-2020 présente des charges à hauteur de 382 051.53 € et des produits à hauteur de 423 860.90 € et donc un résultat excédentaire de 41 809.37 €. On constate des charges légèrement en baisse par rapport à l'exercice précédent (- 4 % environ), liées à l'activité perturbée de la saison 2019-2020 à partir de mi-mars. Les produits sont, quant à eux, en très légère hausse (+ 0.84 %).

Les charges

Ce sont les charges de personnel qui représentent la plus grande part des dépenses (prestataires d'activités, personnel salarié et personnel mis à disposition par la Ville de Blagnac) pour un montant de 316 834.25 €, soit 83 % des charges.

Ces postes correspondent à l'encadrement des activités adultes, enfants et jeunes de l'association, à la mise en place et au suivi des animations locales, à la coordination et l'organisation générale de la MJC.

Les charges de personnel sont stables par rapport à 2018-2019. Pour autant, les charges de personnel directes (salariés et prestataires) sont en augmentation (+ 3 %) alors que la subvention liée à la mise à disposition de personnel par la Ville est en baisse (- 7 %).

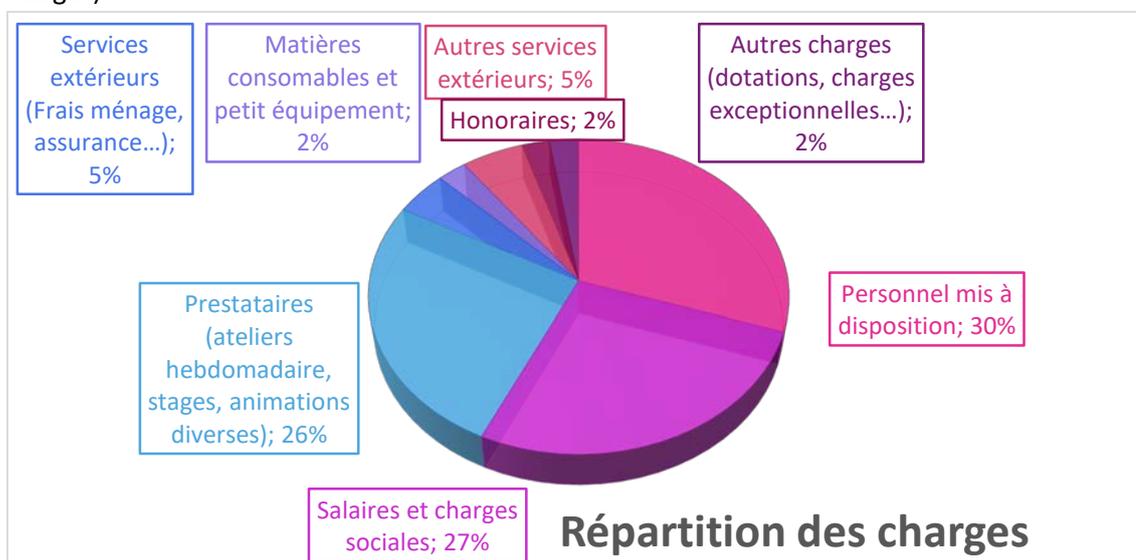
L'augmentation des charges de personnel directes s'explique notamment par :

- l'augmentation de l'offre d'ateliers hebdomadaires et donc l'arrivée de nouveaux prestataires
- la mise en place d'une prestation de chargé de mission pour le lancement du projet FabLab
- la mise en place d'interventions dans le cadre du Parcours Laïque et Citoyen ou de nouvelles interventions dans le cadre des ateliers découverte du Projet Éducatif de Territoire de la Ville de Blagnac.
- l'augmentation du volume horaire de l'assistant administratif qui a vu son contrat de travail évolué de 24 à 30h par semaine à partir du 21 novembre.

Les autres charges de fonctionnement correspondent aux frais de structure (téléphone, communication, assurance...) et aux dépenses traditionnelles liées aux activités de la MJC (alimentation, fournitures d'activités, petit équipement...).

Parmi ces charges, sont à noter la charge liée au ménage, récurrente chaque année : : un peu plus de 12 000 € soit 3% des charges (ce volume ayant baissé sur cet exercice, en lien avec la fermeture des locaux partielle ou totale entre mars et juin).

Les charges liées à la création du site Internet que l'on croyait spécifiques à l'année 2018-2019 sont à nouveau présentes en 2019-2020 car nous avons dû mettre en place un nouveau site (cela représente 2% des charges).



Les produits

La MJC est en autofinancement à hauteur de 18 % des produits (contre 15 % en 2017-2018 et 17 % en 2018-2019) : ce sont les adhésions et les cotisations aux activités et stages ponctuels.

Cette légère augmentation résulte de la démarche de la MJC de poursuivre son effort d'autonomie vis-à-vis de son principal soutien financier, la Ville de Blagnac.

Néanmoins, cette volonté d'autonomie ne pourra être que progressive et maîtrisée afin de ne pas avoir un impact trop important pour les adhérents.

Les recettes liées aux cotisations ont augmenté de 25 % pour les ateliers hebdomadaires.

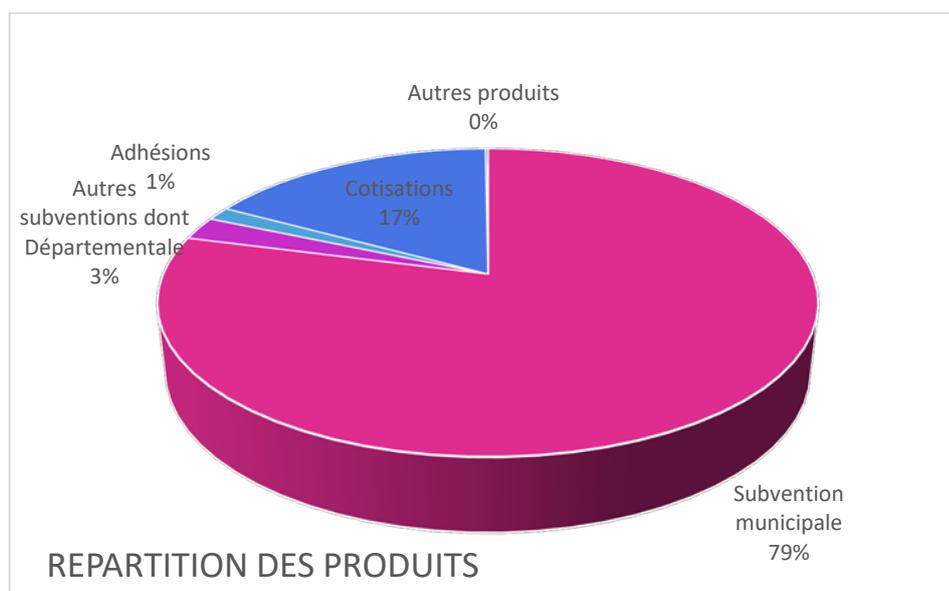
A l'inverse, on constate une baisse des recettes liées aux stages qui s'explique non pas par une moindre fréquentation mais par un nombre important de stages qui ont dû être annulés à cause du confinement.

Les 82 % restants représentent principalement la part des subventions. Le soutien financier principal de la MJC est la Ville de Blagnac à hauteur de 79 %.

Les autres subventions, essentiellement celles du Conseil Départemental, complètent pour 2 %.

Le montant de la subvention municipale est quasi stable par rapport à 2018-2019.

La subvention du Conseil Départemental correspond à une aide historique et renouvelée aux MJC, un soutien aux actions d'insertion, facilitant l'accès des plus démunis ainsi qu'à une subvention concernant des projets en direction de la jeunesse.



Affectation du résultat

Le conseil d'administration propose l'affectation du résultat excédentaire de l'exercice 2019-2020, soit 41 809.37 €, au fonds associatif et réserves.

Charges		2019-2020	2018-2019	Produits		2019-2020	2018-2019
60	Achats matières consommables	7 217,07 €	10 892,02 €	74	Subventions d'exploitation	345 339,00 €	339 625,00 €
602890	Consommables	7 217,07 €	10 892,02 €	740010	Subvention mairie de Blagnac	219 987,00 €	211 908,00 €
60	Autres achats non stockés	2 268,53 €	2 851,14 €	740011	Subvention mairie de Blagnac MAD	115 013,00 €	123 725,00 €
606300	Petit équipement	680,30 €	2 438,81 €	740020	Subvention Département	8 389,00 €	3 642,00 €
606400	Fournitures administratives	1 588,23 €	412,33 €	740080	Autres subventions	1 950,00 €	350,00 €
61	Services extérieurs	17 350,97 €	25 698,43 €				
615200	Entretien Biens immobiliers	12 250,40 €	16 899,54 €				
615500	Entretien et Réparation	1 374,01 €	1 751,56 €				
616100	Assurances	3 077,97 €	3 060,49 €				
618390	Documentation pédagogique	648,59 €	517,34 €				
618500	Formation, colloque, séminaire	- €	3 469,50 €				
62	Autres services extérieurs	243 286,97 €	250 724,43 €	75	Cotisations - Adhésions	77 674,97 €	69 700,50 €
621400	Personnel mis à dispo mairie	115 013,00 €	123 725,00 €	756130	Adhésions	6 065,00 €	5 695,00 €
622601	Honoraires comptabilité	3 811,20 €	3 473,20 €	756190	Cotisations Ateliers Hebdo	62 447,97 €	50 093,25 €
622602	Honoraires paye	1 327,80 €	2 816,93 €	756290	Cotisations Stages	9 162,00 €	11 443,00 €
622603	Honoraires commissaire au compte	3 840,00 €	3 840,00 €	756390	Cotisations Animations diverses	- €	2 469,25 €
622890	Prestataires Ateliers Hebdomadaires	73 817,56 €	80 989,55 €				
622890	Prestataires Stages	8 526,75 €	12 300,22 €				
622890	Prestataires Anim. Diverses	3 028,90 €	3 649,88 €				
622890	Prestataire PEDT	2 251,50 €	- €				
622890	Prestataire FabLab	9 525,00 €	- €				
622890	Prestataire PLC	2 129,00 €	- €				
623100	Communication	935,08 €	2 114,39 €				
623800	Cadeaux, Dons	960,68 €	210,00 €				
625100	Déplacements	440,64 €	1 585,08 €	78	Autres produits	8,97 €	4,02 €
625700	Réception Restauration	2 110,00 €	4 494,51 €	758100	Ecart de règlement	8,97 €	4,02 €
626100	Affranchissements	56,28 €	145,95 €				
626200	Téléphone et internet	2 602,66 €	2 845,81 €				
626300	Frais site internet	7 656,21 €	4 851,08 €	79	Transfert de charges	200,90 €	9 966,82 €
627100	Frais bancaires	723,87 €	247,90 €	791000	Transfert de charges	200,90 €	6 387,10 €
627101	Frais sur chèques vacances	182,63 €	47,75 €	791001	Indemnités de Sécurité sociale	- €	3 579,72 €
628010	Cotisation Réseau MJC	4 081,46 €	3 209,43 €				
628030	Autres cotisations	266,75 €	177,75 €				
63	Impôts, taxes et versements assimilés	1 660,00 €	1 583,49 €				
633300	Formation continue	1 660,00 €	1 583,49 €				
64	Salaires et traitements	81 772,31 €	74 071,18 €				
641000	Rémunération brute	80 032,31 €	70 403,04 €				
641110	GUSO	- €	233,37 €				
641120	Indemnités non soumises	1 630,00 €	2 084,77 €				
641200	Congés payés	110,00 €	1 350,00 €				
64	Charges sociales	19 110,23 €	20 899,34 €				
645100	URSSAF	14 038,11 €	15 558,00 €				
645310	Retraite	3 895,45 €	3 496,32 €				
645340	Prévoyance et Mutuelle	1 095,67 €	954,59 €				
645500	Charges sociales sur congés payés	- 303,00 €	215,00 €				
645800	Charges sociales GUSO	- €	166,63 €				
647500	Médecine du travail	384,00 €	508,80 €				
68	Dotations aux amortissements	9 339,16 €	9 215,81 €				
681100	Dotations aux amortissements	7 368,22 €	6 139,69 €				
681151	Dotation provision retraite	1 970,94 €	3 076,12 €				
65	Autres charges	2,29 €	4,31 €				
658100	Ecart de règlement	2,29 €	4,31 €				
TOTAL DES CHARGES d'EXPLOITATION		382 007,53 €	395 940,15 €	TOTAL DES PRODUITS d'EXPLOITATION		423 223,84 €	419 296,34 €
69	Charges exceptionnelles	44,00 €	107,00 €	76	Charges exceptionnelles	637,06 €	1 019,47 €
695000	Impôts sur les sociétés	44,00 €	107,00 €	768100	Produits financiers	637,06 €	1 019,47 €
TOTAL DES CHARGES		382 051,53 €	396 047,15 €	TOTAL DES PRODUITS		423 860,90 €	420 315,81 €
				Excédent		41 809,37 €	24 268,66 €

Le bilan

L'examen du bilan fait apparaître une situation financière stable et saine, le solde positif du compte de résultat venant conforter les fonds propres de l'association.

L'actif

L'actif immobilisé net de 20 652.66 € regroupe le matériel de bureau, d'informatique, le mobilier...

Les stocks en cours sont constitués par les créances dues à la MJC, à savoir essentiellement des produits d'adhésion et de stages non parvenus au 31 août 2020.

Les disponibilités correspondent aux liquidités en banque et en caisse au 31 août 2020 : d'un montant de 277 806.34 €, elles couvrent largement les dettes (80 548.90 €).

Le passif

Les financements stables constitués par le fonds associatif et le résultat (219 572.03 €) permettent d'envisager sereinement l'avenir de la MJC, tant sur la pérennisation de l'emploi que sur la projection vers les nouveaux projets tels que le FabLab et « la MJC de demain ».

Le passif circulant est constitué par les dettes de la MJC aux fournisseurs, les produits constatés d'avance ainsi que les dettes fiscales et sociales (80 548.90 €).

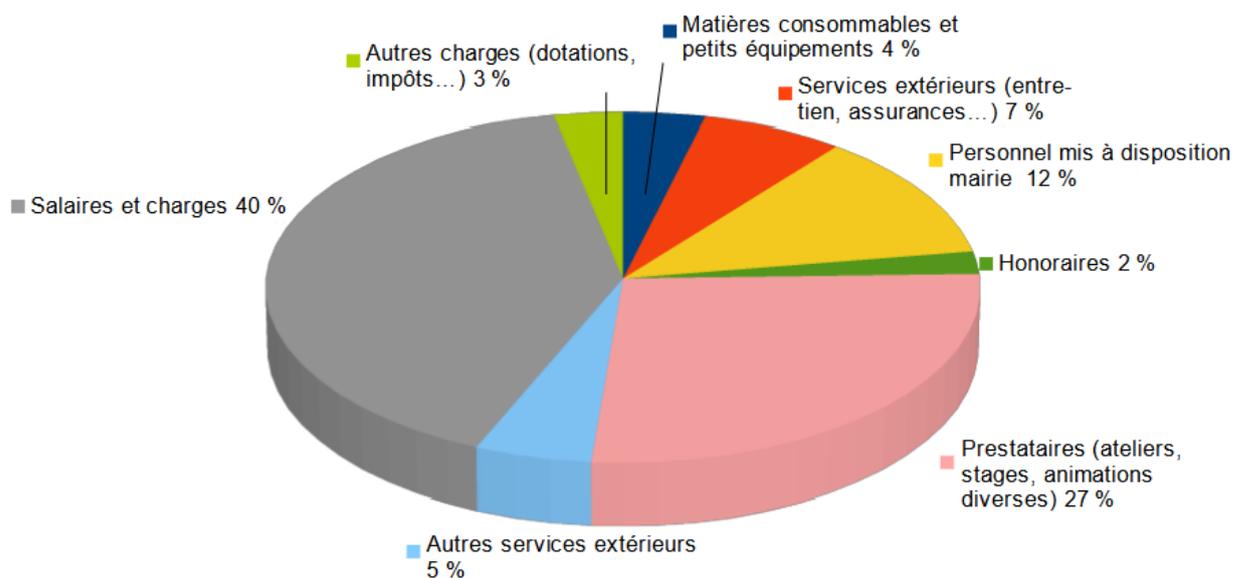
ACTIF	Exercice clos le 31/08/2020			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets, droits similaires	798,04 €	798,04 €	- €	93,39 €
Immobilisations corporelles				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	65 755,06 €	51 849,95 €	13 905,11 €	9 910,33 €
Autres immobilisations corporelles	22 852,40 €	16 119,85 €	6 732,55 €	10 532,87 €
Immobilisations financières				
Autres titres immobilisés	15,00 €		15,00 €	15,00 €
Sous-Total	89 420,50 €	68 767,84 €	20 652,66 €	20 551,59 €
ACTIF CIRCULANT				
Autres créances	4 154,30 €		4 154,30 €	2 830,00 €
Disponibilités	277 806,34 €		277 806,34 €	232 669,77 €
Charges constatées d'avance	2 554,69 €		2 554,69 €	5 206,47 €
Sous-Total	284 515,33 €		284 515,33 €	240 706,24 €
TOTAL ACTIF	373 935,83 €	68 767,84 €	305 167,99 €	261 257,83 €

PASSIF	Exercice clos le 31/08/2019	Exercice N-1
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES		
Report à nouveau	177 762,66 €	153 494,00 €
Résultat de l'exercice	41 809,37 €	24 268,66 €
Sous-Total	219 572,03 €	177 762,66 €
PROVISIONS		
Provisions pour risques et charges	5 047,06 €	3 076,12 €
Sous-Total	5 047,06 €	3 076,12 €
DETTES		
Emprunts et dettes assimilées	12,48 €	12,53 €
Fournisseurs et Comptes rattachés	19 239,53 €	15 845,97 €
Autres	10 324,89 €	12 512,55 €
Produits constatés d'avance	50 972,00 €	52 048,00 €
Sous-Total	80 548,90 €	80 419,05 €
TOTAL PASSIF	305 167,99 €	261 257,83 €

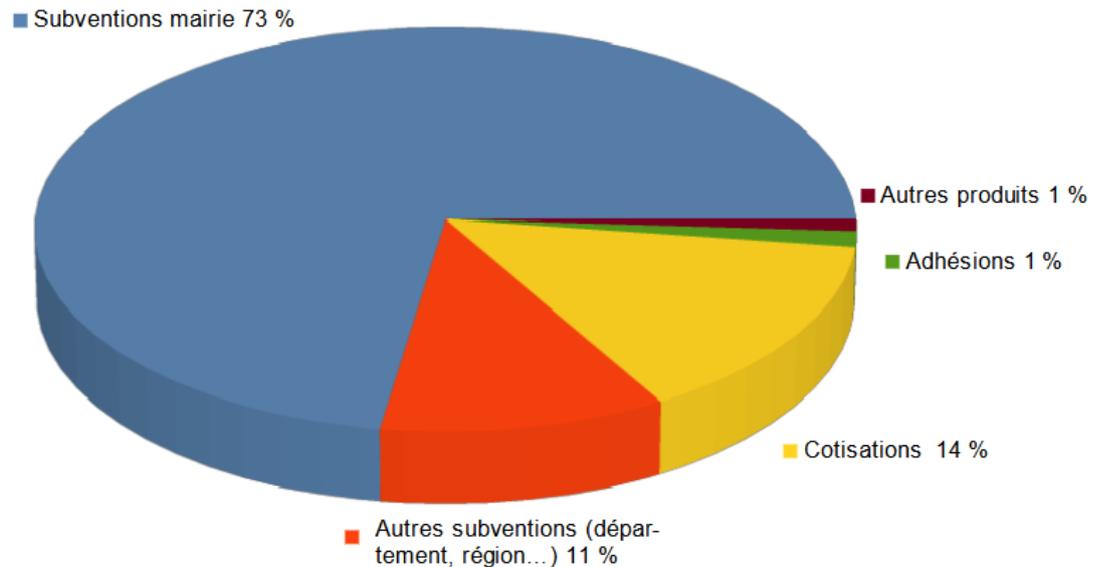
Le budget prévisionnel 2020-2021

D'un montant de 431 801 €, le budget prévisionnel présenté prend partiellement en compte la période de confinement et ses restrictions en terme d'activités. En effet, les consignes sanitaires changent régulièrement et il est difficile de prévoir l'impact qu'elles auront sur l'ensemble de l'activité annuelle de la MJC.

Dépenses 2020-2021



Recettes 2020-2021



Les principales modifications apportées (en comparaison avec le budget prévisionnel 2019-2020) sont les suivantes :

- ✓ une diminution de certaines charges : achats de consommable, prestation entretien, dépenses de réception
- ✓ une diminution du budget lié au personnel mis à disposition (suite au départ de Véronique Gabaude) et en parallèle une augmentation des dépenses de personnel (prise en charge direct du salaire de la directrice par la MJC à compter de janvier 2021 et recrutement d'une Fabmanageuse à compter de septembre 2020)
- ✓ une baisse de 7 % des adhésions et cotisations par rapport au réel 2019-2020 appliquée afin d'anticiper les impacts de la crise sanitaire
- ✓ une diminution des prestations liées au stage
- ✓ une augmentation du budget formation. En effet, cette période particulière peut être mise à profit pour permettre aux salariés et bénévoles de se former
- ✓ une augmentation des prestations ateliers avec l'ouverture de deux nouveaux ateliers : Robotique et Manga. Malheureusement, la nouvelle activité « Fabrique à livres » n'a pas pu voir le jour faute d'inscrits suffisants
- ✓ une augmentation de certaines charges (communication, équipement, licences, animations d'ateliers...) liées au développement du FabLab.

Concernant les subventions, quelques évolutions sont à noter :

- ✓ une subvention de fonctionnement plus conséquente de la Ville (243 310 € hors personnel mis à disposition) afin de prendre en charge le remplacement de Véronique Gabaude par une salariée MJC, sans toutefois couvrir sa charge complète
- ✓ la subvention du Conseil Régional suite à la réponse à l'appel à projets FabRégion. Nous avons obtenu une subvention de 97 557 € sur 3 ans afin de développer le FaBL@rt et recruter notamment une Fabmanageuse
- ✓ une subvention a été demandée dans le cadre de l'Appel à projets pour le développement des services et des usages numériques en Haute-Garonne lancé par Haute-Garonne Numérique

Enfin, afin d'équilibrer le budget, n'ayant pas une visibilité suffisante sur le déploiement de nos activités en raison de l'évolution de la crise sanitaire, il va être demandé une subvention complémentaire à la Ville d'un montant de 16 000 €.

Ainsi, la situation financière de la MJC avec le soutien de ses partenaires, notamment de la Ville de Blagnac, et de ses adhérents permet d'envisager une année bousculée par la crise sanitaire que nous traversons.

BP 2020-2021					
Charges			Produits		
		BP 2020-2021		BP 2020-2021	
60	Matières consommables et petits équipements	16 800,00 €	74	Subventions d'exploitation	359 941,00 €
602890	- Consommables	11 000,00 €		Subventions mairie	313 360,00 €
	Petits équipements	5 800,00 €	740010	- Subvention mairie de Blagnac	243 310,00 €
606300	- Petit équipement	5 000,00 €	740011	- Subvention mairie de Blagnac MAD	51 150,00 €
602800	- Fournitures administratives	800,00 €		Mairie de Blagnac Projet Educatif De Terroire	2 700,00 €
61	Services extérieurs	29 200,00 €		Support Autonomisation MJC	6 200,00 €
616100	- Assurances	3 500,00 €		Support FabLab	10 000,00 €
618390	- Documentation pédagogique	700,00 €		Autres subventions	46 581,00 €
615500	- Maintenance et entretien informatique	18 250,00 €		Conseil Régional FabLab-pratiques numériques	30 250,00 €
618500	formation sans agrément colloque séminaire confér	6 750,00 €	740020	- Département	16 031,00 €
62	Personnel mis à dispo mairie	51 150,00 €		Aide insertion	3 515,00 €
6214	- Personnel mis à dispo mairie sept 2020 à août 202	51 150,00 €		Parcours Laïque et Citoyen	2 000,00 €
	Honoraires	8 900,00 €		Aide à l'animation et expression culturelle	2 375,00 €
622601	- Honoraires comptabilité	3 800,00 €		Appel à projets Idées Numériques	8 141,00 €
622602	- Honoraires paye	1 300,00 €	740080	Autres subventions Crédit Mutuel	300,00 €
622603	- Honoraires commissaire au compte	3 800,00 €			
	Prestataires	115 691,00 €	75	Cotisations	62 500,00 €
622890	Prestataires Ateliers	86 795,00 €	756190	- Cotisations Ateliers Hebdo	57 300,00 €
	- Prestataires Stages	7 914,00 €	756290	- Cotisations Stages	4 000,00 €
	- Prestataires Anim. Diverses	500,00 €		Animations diverses	1 200,00 €
	- Prestataires Projet Educatif De Terroire	2 500,00 €			
	- Prestataires Parcours Laïque et Citoyen	2 310,00 €			
	Projet FabLab-pratiques numériques	15 672,00 €	756130	Adhésion MJC	5 360,00 €
	Autres services extérieurs	21 850,00 €			
	- Communication	5 200,00 €			
	Dons	1 000,00 €	75	Autres produits	3 000,00 €
623100	- Réception Restauration	2 000,00 €		Boutique éphémère	- €
623800	- Affranchissements	100,00 €		Remboursement uniformation	3 000,00 €
625700	- Téléphone et internet	3 000,00 €			
626200	Frais site internet	4 000,00 €			
626210	- Frais bancaires	1 000,00 €			
626300	- Frais sur chèques vacances	250,00 €			
627100	- Autres cotisations (Agressa)	300,00 €			
627101	défraiement personnel et bénévoles	500,00 €			
625100	cotisation fédération régionale MJC	4 000,00 €			
	Licences	500,00 €			
64	Salaires brut dont charges salariales	174 100,00 €			
641000	Rémunération brute personnel permanent	137 800,00 €	76	Produits financiers	1 000,00 €
	Charges sociales personnel permanent	35 800,00 €	768100	Intérêts financiers	1 000,00 €
647500	- Médecine travail	500,00 €			
68	Autres charges	14 110,00 €			
681100	Dotations aux amortissements	10 000,00 €			
	Dotation provision retraite	2 000,00 €			
633300	- Taxe formation continue	2 000,00 €			
	- Autres impôts et taxes				
695000	Impôts sur les sociétés	110,00 €			
	TOTAL DES CHARGES de FONCTIONNEMENT	431 801,00 €		TOTAL DES PRODUITS	431 801,00 €

Adhésions 2021-2022

Pour 2021-2022, le conseil d'administration propose de maintenir le montant des adhésions à la MJC à la même hauteur que les années précédentes, à savoir :

- ✓ 10 € pour les enfants, étudiants et bénéficiaires de minimas sociaux et ayant un QF < 400 €
- ✓ 25 € pour les familles de 3 personnes
- ✓ 15 € pour les adultes